

Stichting Christians for Israel International

Jaarverslag 2018

Inhoudsopgave

1	Directie en bestuur verslag.	2
2	Balans per 31 december 2018	9
3	Staat van baten en lasten over 2018	10
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
5	Toelichting op de balans per 31 december 2018	13
6	Toelichting op de staat van baten en lasten 2018	15
7	Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers	18

1 Directie en bestuur verslag.

Verslag van directie en bestuur van Christians for Israel International over 2018.

Statutaire naam	Stichting Christians for Israel International
Vestigingsplaats	Nijkerk
Rechtsvorm	Stichting
Omschrijving doelstelling	<p>De stichting is opgericht en zal uitsluitend werkzaam zijn voor: Charitatieve en onderwijsdoeleinden, daarbij inbegrepen, maar niet beperkt tot het verstrekken van financiële hulp ten behoeve van Joodse immigratie naar Israël en het ondersteunen van Joden in Israël;</p> <p>Het onderwijs aan individuele christenen en kerken met betrekking tot de Bijbelse beloften aan het Joodse volk en aan de onafhankelijke Joodse natie in Israël;</p> <p>Het verstrekken van financiële hulp aan overig charitatief werk in Israël.</p> <p>De middelen van de stichting mogen slechts voor genoemde doelen worden aangewend en bij opheffing van de stichting moeten alle overblijvende middelen verdeeld worden uitsluitend ten behoeve van de genoemde doelen.</p>

Doelstellingen

Christians for Israel International (C4I) is actief in meer dan veertig landen wereldwijd. In deze landen is er een lokale afdeling, werkgroep of partnerorganisatie, waarmee men samenwerkt aan de volgende missie:

- Christenen onderwijzen over Gods plannen met Israël, de gemeente en de volkeren;
- Israël en het Joodse volk troosten en ondersteunen door gebed, in woord en in daad.

Stichting Christians for Israel International is in 1998 opgericht in Nederland en is verantwoordelijk voor het coördineren en het ontwikkelen van het internationale netwerk. Daarnaast wordt er praktische ondersteuning geboden aan de afdelingen. De lokale afdelingen worden door C4I in samenwerking met regionale coördinatoren aangestuurd. Met de lokale afdelingen gaat men Affiliation Agreements aan. Door deze overeenkomst onderschrijven de afdelingen de missie, visie en kernwaarden en verplichten zij zich om een percentage van hun algemene inkomsten af te staan aan Christians for Israel International.

Activiteiten

Ds. Willem J.J. Glashouwer (president) sprak in 2018 in kerken en op conferenties in de volgende landen: België, Cook Islands, Denemarken, Duitsland, Fiji, Filipijnen, Israël, Kenia, Nederland, Nieuw Zeeland, Oostenrijk, Roemenië, Rusland, Thailand, Verenigde Staten en Vietnam.

Andrew Tucker (algemeen directeur tot 1 juli 2018) bracht in 2018 werkbezoeken aan Denemarken, Israël, Italië, Oeganda, Oostenrijk en het Verenigd Koninkrijk.

Ds. Cornelis Kant (algemeen directeur vanaf 1 juli 2018) bracht bezoeken aan: Albanië, Brazilië, Oostenrijk, het Verenigd Koninkrijk en Vietnam.

Hoogtepunten 2018

- In januari vond in Vietnam een trainingsconferentie voor Azië plaats en werd aan meer dan 150 voorgangers uitgelegd wat het belang van Israël is vanuit Bijbels perspectief.
- In diezelfde maand vonden er in Oeganda verschillende conferenties plaats.
- In Nederland werd in februari 2018 de *XII Theses Summit* georganiseerd, een trainingsconferentie voor internationale sprekers.
- In april werd er een internationale studiereis naar Auschwitz gemaakt. Deze vond plaats tijdens de jaarlijkse Mars van de Levenden.
- Rondom het zeventigjarig bestaan van de staat Israël werden er in vele landen bijeenkomsten en feestelijke activiteiten georganiseerd.
- In juni was er een delegatie van Christians for Israel International aanwezig bij het Jerusalem Prayer Breakfast, waar christelijke organisaties vanuit de hele wereld samenkwamen voor ontmoeting en gebed in Jeruzalem.
- In oktober vond er een Christian Media Summit plaats in Israël, georganiseerd door het ministerie van Buitenlandse Zaken van Israël. Deelnemers kwamen vanuit veertig landen, waaronder een aantal mediaspecialisten van C4I.
- Begin december vonden er verschillende trainingsconferenties in Indonesië plaats waar voorgangers en theologiestudenten onderwezen werden om de boodschap over Gods plan met Israël in de kerken te verkondigen.
- In 2018 vierde onze afdeling in Duitsland haar twintigjarig bestaan en onze afdelingen in Oostenrijk en Oeganda vierden hun tienjarig bestaan.

Publicaties

- Uitgave van het Engelstalig magazine *Israel: 70 Years* ter gelegenheid van het zeventigjarig bestaan van de staat Israël.
- Uitgave van studieboek *70 Questions About Israel*.
- Uitgave van de boeken van ds. Glashouwer *Why Israel?*, *Why Jerusalem?* en *Why End Times?* in diverse nieuwe talen.
- Er werd een Israëlkrant uitgegeven in verschillende talen (Engels, Duits, Nederlands) in: Nederland, België, Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Australië, Nieuw-Zeeland, Verenigde Staten en Verenigd Koninkrijk. De krant werd in 2018 wereldwijd op ongeveer 100.000 adressen bezorgd. In april 2018 verscheen er een speciale editie ter ere van zeventigjaar Israël.

Organisatie en medewerkers

Vrijwilligers en personeel

Christians for Israel International werkt - waar mogelijk - samen met vrijwilligers. Ook in 2018 is gebruik gemaakt van een vrijwilligershandboek met een gedragscode voor vrijwilligers. De vrijwilligers ontvangen voor hun werkzaamheden geen geldelijke vergoeding.

Taken directie

De directie is belast met de uitvoering van het beleid, zoals dat is vastgesteld door het bestuur. De taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in een directiestatuut. Minimaal eenmaal per jaar vindt er een evaluatie plaats met het bestuur.

De beloning van de directie vindt plaats binnen de daarvoor geldende maatstaven van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen. Deze beloning is in de jaarrekening opgenomen. Samenstelling directie Christenen voor Israël per 31 december 2018:

Ds. C.G. Kant, directeur.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2018.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de stichting de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Taken bestuur

Het bestuur zet de taken uit van de stichting, die vervolgens door de directie en staf worden uitgevoerd. Hiertoe stelt het jaarlijks een taakstellende begroting op. Ontwikkelingen gedurende het jaar worden door de directie ingebracht en zo nodig wordt het budget aangepast aan de veranderde situatie.

Over nieuwe aanvragen voor ondersteuning en over nieuwe initiatieven als het gaat over voorlichting en dergelijke, beslist het bestuur. Het bestuur houdt – via de directeur – toezicht op de uitvoerende werkzaamheden.

In onze vergaderingen komen alle zaken de stichting aangaande aan de orde.

Belangrijke risico's en onzekerheden

Onze stichting is volledig afhankelijk van onze giftgevers en leden. Twee belangrijke pijlers zijn:

1. Jaarlijkse actie onder de donateurs in de zomer
2. 10% bijdrage van onze leden

Op het totaal hebben wij geen invloed. In deze zijn wij volledig afhankelijk.

Financieel beleid en financiële verplichtingen

Onze insteek is, dat wij met zo min mogelijke kosten onze doelstellingen willen bereiken. Daarom gaan wij ook geen langdurige verplichtingen aan.

Plannen voor 2019

In februari lezingen gehouden in 10 kerken in 6 steden in Tanzania. Daar is ook een team vrijwilligers geïnstalleerd en wordt een klein boek over Israël vertaald in het Swahili.

Onze Internationale Forum Conferentie is in maart gehouden in Jeruzalem met 90 deelnemers wereldwijd uit onze organisatie.

TV opnames worden in mei gemaakt over Israël in Roemenië bij het TV station Omega TV

In mei wordt een lezing gegeven voor studenten aan een Seminarie in Verona, Italië.

In juni wordt een grote Asian Leadership Conferentie gegeven voor 200 pastors in Kathmandu, Nepal. Ook is het boek Why Israel vertaald in de Nepalese taal.

In juni zijn we aanwezig en mag ook gesproken worden bij de Jerusalem Prayer Breakfast in de Ridderzaal en Vredespaleis in Den Haag

Lezingen worden in juli gegeven in Australië en op de Solomon eilanden.

In augustus worden lezingen gegeven tijdens de landelijke Synodevergadering van de Presbyteriaanse Kerk in Rwanda.

In oktober worden lezingen gegeven voor Russische pastors die naar Moldavië komen.

Eveneens komen in oktober 180 Russische pastors naar Israël, waar we hen zullen ontmoeten en Bijbelstudies over Israël geven

Voor het eerst zijn we uitgenodigd om lezingen te geven tijdens een Israël conferentie voor pastors in Japan. We hopen daar een nieuw team te kunnen starten.

Het boekje ‘Waarom het voor Joden moeilijk is om in Jezus te geloven’ is vertaald in het Engels en uitgedeeld tijdens onze Forum conferentie.

Het tijdschrift ‘Israel and the Church’ voor pastors en theologisch geïnteresseerden is in 2019 uitgebracht. Het verschijnt tweemaal per jaar en wordt gratis digitaal verspreid.

Verklaring besteding middelen

Het bestuur verklaart dat alle middelen in het verslagjaar zijn besteed in het belang van de doelstellingen.

Nijkerk, 17 mei 2019

Het bestuur bestaat uit zeven personen, die voor een periode van vier jaar worden benoemd. De benoeming vindt plaats door de zittende bestuursleden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018:

Bestuur:

Dr. ir. L. Meijer (voorzitter),
W.A. van der Hoff (secretaris),
R. Fluit (penningmeester),
H. Eckert (bestuurslid),
R. Hermann (bestuurslid),
D. Kanaabo (bestuurslid),
M. Weissenböck (bestuurslid)

President: Ds. Willem J. J. Glashouwer

Algemeen directeur: Ds. Cornelis Kant

Alle leden van het bestuur en de directie hebben geen relevante nevenfuncties.

Verantwoordingsverklaring Stichting Christians for Israel International 2018.

De Stichting Christians for Israel International heeft in haar vergadering van 17 mei 2019 de volgende verklaring goedgekeurd:

Inleiding

Stichting Christians for Israel International stelt zich ten doel om christenen, wereldwijd, op te wekken tot solidariteit met en inzet voor Israël. Dit bereikt zij door wereldwijd informatie te geven, trainingen te organiseren en door het verlenen van hulp.

I TOEZICHT HOUDEN, BESTUREN EN UITVOEREN

a) Directiereglement

Het bestuur oefent toezicht uit op de directie. Hiertoe is een directiereglement opgesteld. Het bestuur evalueert het functioneren van de directie in zijn jaarlijkse toezichthoudende vergadering. De voorzitter maakt hiertoe een rapport van het functioneringsgesprek met de directie.

b) Evaluatiebeleid bestuursleden

Het bestuur heeft in haar beleid eisen vastgesteld voor bestuursleden (onder andere profielschetsen en selectieprocedures). Daarnaast streeft zij er naar om zo veel mogelijk landen binnen het bestuur aanwezig te laten zijn. Een optimale samenstelling van het

bestuur wordt gewaarborgd door een regelmatige evaluatie van de eisen en het zo nodig aanpassen hiervan.

Het bestuur bestaat per 31 december 2018 uit 7 leden.

c) Financiële richtlijnen

Het bestuur heeft de begroting voor 2019 in haar vergadering van 28 november 2018 vastgesteld. Binnen deze begroting heeft de directie de vrijheid van handelen met betrekking tot besteding van de verkregen middelen. Ieder kwartaal heeft het bestuur inzicht ontvangen over inkomsten en uitgaven. De afwijkingen in de begroting worden door het bestuur eens per kwartaal besproken; daarbij heeft de directie verantwoording afgelegd van de afwijkingen van uitgaven en inkomsten. Bij de goedkeuring van het jaarverslag heeft het bestuur tevens afwijkingen tussen begroting en resultaat goedgekeurd.

d) Jaarplan en jaarbegroting

In het jaarplan en de begroting voor 2019 heeft het bestuur concrete plannen vastgelegd met daarin de verwachte inkomsten, de geplande besteding van middelen, de beoogde resultaten en het omgaan met de reserves. In de bestuursvergadering van 28 november 2018 is het jaarplan en begroting voor 2019 vastgesteld.

II BESTEDING VAN MIDDELEN

a) Doelstellingen

In december 2018 is het jaarplan afgerond van Christians for Israel International voor 2019. In dit jaarplan staan alle voorgenomen activiteiten en projecten voor 2019 vermeld. Het jaarplan sluit aan bij de begroting voor 2019.

b) Evaluatie

Het bestuur heeft in 2018, per half jaar de doelen zoals verwoord in het jaarplan geëvalueerd.

c) Verantwoordelijkheden en bevoegdheden

Per project is vastgesteld of de begroting en besteding van middelen in overeenstemming met elkaar waren. De bestedingen waren in de lijn met de begroting.

d) Evaluatie van bestedingen aan de doelstelling

In zijn toezichthoudende vergadering heeft het bestuur de besteding aan de doelstelling op project-, programma- en organisatieniveau gecontroleerd, of ze in overeenstemming waren met de doelstellingen van Christians for Israel International

e) Verslaggeving

Het bestuur stelt jaarlijks in juni het jaarverslag vast in overeenstemming met de “Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen” van het CBF en beschrijft daarin de elementen beleid, communicatie, waarborging van kwaliteit en besteding van middelen in overeenstemming met de doelstelling. Het jaarverslag is beschikbaar op de website van Stichting Christians for Israel International en op de website van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Daarnaast wordt een verkorte versie in de September krant van Christenen voor Israël gepubliceerd. Deze wordt naar alle belanghebbenden en donateurs toegezonden.

III OMGAAN MET BELANGHEBBENDEN

Teneinde een optimale relatie met belanghebbenden te realiseren, heeft het bestuur de volgende maatregelen genomen:

a) Identificatie van belanghebbenden

Alle belanghebbenden zijn in kaart gebracht.

Naast de medewerkers, bestuursleden, vrijwilligers en donateurs, betreffen dit uiteraard de organisaties waarmee we samenwerken en die organisaties die via de stichting hulp ontvangen in Israël.

Een overzicht van een lijst van samenwerkende organisaties en projecten is beschikbaar en in 2018 bijgewerkt.

De stichting heeft in 2018 verdere stappen gezet om tot een inventarisatie en zo nodig verbetering te komen van het data beveiligingsbeleid. Op basis van een handreiking vanuit het CBF wordt dit verder uitgewerkt. Ook door de nieuwe AVG wet die op 25 mei 2018 van kracht is geworden, zijn er maatregelen genomen om op het terrein van privacy aan de eisen van de wet te voldoen.

b) Informatieverstrekking en communicatie

De stichting streeft naar openheid, betrouwbaarheid en inzichtelijkheid in de activiteiten. Op verschillende manieren wil de stichting inzicht bieden hoe zij te werk gaat en hoe zij zich wil verantwoorden.

Op de website van de stichting kunnen belanghebbenden lezen waarmee wij bezig zijn. Daarnaast kent onze organisatie nieuwsbrieven, gebedsbrieven, mailingen.

Op de website van het CBF alsmede op de website van Christians for Israel International staan o.a. de doelstellingen van de stichting, behaalde resultaten, activiteiten, jaarplan, meerjaren-beleidsplan, financiën en het jaarverslag 2018.

c) Gedragscode

Het bestuur heeft een gedragscode vastgesteld voor de omgang met belanghebbenden.

d) Klachtenprocedure

Het bestuur heeft een klachtenprocedure vastgesteld. Binnengekomen klachten zijn adequaat afgehandeld.

2 Balans per 31 december 2018

	2018		2017	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Activa				
Vaste activa				
Inventaris		2.130		
Vlottende activa				
Vorraden	40.000		40.000	
Vorderingen en overlopende activa	68.240		29.847	
Liquide middelen	<u>32.098</u>		<u>43.646</u>	
		<u>140.338</u>		<u>113.493</u>
Totaal		<u>142.468</u>		<u>113.493</u>
Passiva				
Reserves en fondsen				
- Reserves				
Overige reserves	<u>47.042</u>		<u>55.910</u>	
		47.042		55.910
Kortlopende schulden				
Rekeningcourant Christenen voor Israël Nederland	69.710		42.015	
Overige schulden	<u>25.716</u>		<u>15.568</u>	
		<u>95.426</u>		<u>57.583</u>
Totaal		<u>142.468</u>		<u>113.493</u>

3 Staat van baten en lasten over 2018

	Werkelijk 2018 EUR	Begroting 2018 EUR	Werkelijk 2017 EUR
Baten			
- Baten particulieren/bedrijven	458.861	418.000	463.765
- Baten als tegenprestatie voor levering van:			
producten en/of diensten	<u>1.232</u>	<u>3.000</u>	<u>3.206</u>
Som der baten	460.093	421.000	466.971
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
- Voorlichting	371.701	348.550	385.584
Werving baten			
- Wervingskosten	46.896	44.100	47.584
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	<u>50.364</u>	<u>48.350</u>	42.675
Som der lasten	468.961	441.000	475.843
Saldo van baten en lasten	<u>-/- 8.868</u> =====	<u>-/- 20.000</u> =====	<u>-/- 8.872</u> =====
 Resultaatbestemming 2018			
Toevoegen/onttrekken aan:			
- Overige reserves	<u>-/- 8.868</u> =====		

4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

4.1 Algemene toelichting

4.1.1 Grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze Richtlijn 650 (aangepast 2016) is van kracht voor verslagjaren, die aanvangen op of na 1 januari 2017. Dit betekent tevens dat Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving worden toegepast.

4.1.2 Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

In dit hoofdstuk worden de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling behandeld. De grondslagen, die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zo ver niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vreemde valuta

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers, die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Balans

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde minus een jaarlijkse afschrijving.

De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere actuele waarde.

De overige posten zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Staat van baten en lasten

De baten en lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijzen en zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit collecten, donaties en giften worden verantwoord in het boekjaar waarin de bedragen worden ontvangen.

Baten uit de verkoop van producten worden verantwoord in het boekjaar dat de producten zijn geleverd.

De jaarlast pensioenen bestaat uit de verschuldigde premies en is gebaseerd op de reeds verrichte arbeidsprestaties zonder rekening te houden met toekomstige salarisverhogingen.

4.3 Toerekening van kosten

Stichting Christians for Israel International:

De kostenverdeling, die voor deze stichting is toegepast, is evenals in de voorgaande boekjaren de volgende:

	Voorlichting	Kosten eigen fondswerving	Kosten beheer en administratie
Publiciteit	90% kosten	10% kosten	
Personeel	75% kosten	10% kosten	15 % kosten
Huisvesting	50% kosten	10% kosten	40 % kosten
Kantoor en algemene kosten	80% kosten	10% kosten	10 % kosten
Afschrijvingen en rente kosten	90% kosten	10% kosten	

5 Toelichting op de balans per 31 december 2018

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Inventaris

	2018
	EUR
Aanschafwaarde boekjaar	2.369
Afschrijving boekjaar	239
	<hr/>
Boekwaarde 31 december 2018	2.130
	<hr/> <hr/>

De inventaris wordt in 5 jaar afgeschreven. Restwaarde nihil.

Vorraden

	2018	2017
	EUR	EUR
Diverse artikelen (onder andere boeken)	40.000	40.000
	<hr/>	<hr/>

De voorraden zijn voor direct en volledig gebruik in het kader van de doelstelling. Er zal in de toekomst geen voorraad meer op de balans worden opgenomen. In drie jaar zal de voorraad geheel afgebouwd worden. De uitgaven zullen rechtstreeks als kosten worden verantwoord.

Vorderingen en overlopende activa

	2018	2017
	EUR	EUR
Extra bijdrage Nederland	50.000	0
Vooruitbetaalde pensioenpremies	1.789	1.093
Diverse vorderingen	16.451	28.754
	<hr/>	<hr/>
	68.240	29.847
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Vorderingen en overlopende activa zijn in het kader van de bedrijfsvoering.

Liquide middelen

	2018	2017
	EUR	EUR
ABN AMRO Bank, rekeningen - courant	32.098	43.646
	<hr/>	<hr/>
	32.098	43.646
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Alle liquide middelen staan vrij ter beschikking en geheel conform de bedrijfsvoering van de stichting.

PASSIVA

Reserves

	2018 EUR	2017 EUR
Overige reserves		
Saldo per 1 januari	55.910	64.782
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	-/- 8.868	-/- 8.872
	<u>47.042</u>	<u>55.910</u>
Saldo per 31 december	<u><u>47.042</u></u>	<u><u>55.910</u></u>

Kortlopende schulden

	2018 EUR	2017 EUR
Rekening courant Christenen voor Israël Nederland		
Saldo per 31 december	<u>69.710</u>	<u>42.015</u>
	<u><u>69.710</u></u>	<u><u>42.015</u></u>
	=====	=====
Overige schulden		
Schulden aan leveranciers	7.011	5.841
Belastingen/pensioenen	1.110	1.115
Vakantiegelden/vakantiedagen	5.948	5.575
Overige	<u>11.647</u>	<u>3.037</u>
	<u><u>25.716</u></u>	<u><u>15.568</u></u>
	=====	=====

6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

BATEN

Baten van particulieren en bedrijven

	2018	2017
	EUR	EUR
Collecten	7.007	6.901
Bijdragen Affiliations 10% regeling	243.670	240.025
Donaties en giften	158.184	166.839
Extra bijdrage Cvi Nederland	50.000	50.000
	<u>458.861</u>	<u>463.765</u>
	=====	=====

Baten als tegenprestatie voor de levering van:

	2018	2017
	EUR	EUR
Producten	<u>1.232</u>	<u>3.206</u>
	1.232	3.206
	=====	=====

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Voorlichting

	2018	2017
	EUR	EUR
Publiciteit	150.272	199.034
Personeelskosten		
- Lonen en salarissen	150.831	120.579
- Sociale lasten	25.931	24.047
- Pensioenlasten	7.661	5.273
- Overige personeelskosten	15.719	16.301
	<u>200.142</u>	166.200
Huisvestingskosten	11.450	10.340
Kantoor en algemene kosten	9.400	9.309
Afschrijvingen en rente kosten	437	701
	<u>371.701</u>	<u>385.584</u>
	=====	=====

Werving baten

Kosten eigen fondswerving

	2018	2017
	EUR	EUR
Publiciteit	16.697	22.115
Personeelskosten:		

- Lonen en salarissen	20.111	16.077
- Sociale lasten	3.457	3.206
- Pensioenlasten	1.021	703
- Overige personeelskosten	2.096	2.174
	26.685	22.160
Huisvestingskosten	2.290	2.068
Kantoor en algemene kosten	1.175	1.163
Afschrijvingen en rente kosten	49	78
	46.896	47.584
	=====	=====

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie

	2018	2017
	EUR	EUR
Personeelskosten:		
- Lonen en salarissen	30.166	24.116
- Sociale lasten	5.186	4.809
- Pensioenlasten	1.533	1.055
- Overige personeelskosten	3.144	3.260
	40.029	33.240
Huisvestingskosten	9.160	8.272
Kantoor en algemene kosten	1.175	1.163
	50.364	42.675
	=====	=====

Directie salaris Stichting Christians for Israel International

Dienstverband directeur	
Naam:	A.E.L. Tucker
Aard:	Executive director
Uren (voltijds werkweek)	40 uur per week
Parttime percentage:	90 %
Periode:	01-01 t/m 30-06
Naam:	C.G. Kant
Aard:	Executive director
Uren (voltijds werkweek):	40 uur per week
Parttime percentage:	100 %
Periode:	01-07 t/m 31-12
Bezoldigingsregeling:	Eigen regeling

Bezoldiging directeur (in euro's)	2018	2017
Bruto salaris	75.188	71.448
Privé gebruik auto	2.478	4.956
Vakantiegeld	6.235	5.673
Totaal jaarinkomen	83.901	82.077
SV-lasten (werkgeversdeel)	10.710	9.852
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	8.654	5.866
Totaal bezoldiging / Totaal personeelskosten directeur	103.265	97.795

7 Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers

7.1 Opbrengsten

Begroot werden € 421.000 aan opbrengsten. In werkelijkheid bedroegen de baten in 2018 € 460.093. Meer ontvangen dan begroot € 39.093.

Deze meer ontvangsten zijn als volgt ontstaan:

	Meer/minder
Collecten	-/- 2.993
Bijdrage 10% regeling	-/- 4.330
Donaties en giften	-/- 1.816
Verkoop goederen	-/- 1.768
Extra bijdrage vanuit Nederland (was niet begroot)	50.000
Totaal meer ontvangen	39.093

Alle inkomsten zijn iets achter gebleven in 2018 t.o.v. de begroting. Alleen door de eenmalige extra bijdrage vanuit Nederland zijn de totale ontvangsten hoger dan begroot.

7.2 Kosten

Begroot werden aan kosten en afdrachten € 441.000. Uitgegeven werd in 2018 een bedrag van € 468.961. Meer uitgegeven dan begroot € 27.961.

Deze meer uitgaven zijn als volgt ontstaan:

	Meer/minder
Besteed aan doelstellingen	
<i>Voorlichting</i>	
Publiciteit	23.372
Personeelskosten	4.392
Huisvestingskosten	2.450
Kantoor en algemene kosten	-/- 6.600
Afschrijvingen en rentekosten	-/- 463
Werving baten	

<i>Kosten eigen fondswerving</i>	
Publiciteit	2.597
Personeelskosten	585
Huisvestingskosten	490
Kantoor en algemene kosten	-/- 825
Afschrijvingen en rentekosten	-/- 51
Beheer en administratie	
<i>Kosten beheer en administratie</i>	
Personeelskosten	879
Huisvestingskosten	1.960
Kantoor en algemene kosten	-/- 825
Minder uitgegeven dan begroot	27.961

Twee posten, die er uit springen zijn: Publiciteitskosten en huisvestingskosten.

Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt, vastgesteld en ondertekend door het bestuur.

Nijkerk, 17 mei 2019

Bestuur:

Dr. Ir. L. Meijer, voorzitter:

R. Fluit, penningmeester:

M. Bénard, bestuurslid

H. Eckert, bestuurslid:

R. Hermann, bestuurslid

D. Kanaaboo, bestuurslid:

M. Weissenböck, bestuurslid: