

# Stichting Christians for Israel International

## Jaarverslag 2020

*Dit rapport heeft 21 pagina's*

## **Inhoudsopgave**

1	Directie- en bestuursverslag, Verklaring besteding middelen en verantwoordingsverklaring.	2
2	Balans per 31 december 2020	10
3	Staat van baten en lasten over 2020	11
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	14
6	Toelichting op de staat van baten en lasten 2020	17
7	Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers	20

# 1 Directie- en bestuursverslag, Verklaring besteding middelen en verantwoordingsverklaring.

## Verslag van directie en bestuur van Christians for Israel International over 2020.

Statutaire naam	Stichting Christians for Israel International
Vestigingsplaats	Nijkerk
Rechtsvorm	Stichting
Omschrijving doelstelling	<p>De stichting heeft als doel:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Christenen wereldwijd onderwijzen over Gods plannen met Israël, de gemeente en de volkeren;</li><li>• Israël en het Joodse volk troosten en ondersteunen door gebed, in woord en in daad</li></ul> <p>De middelen van de stichting mogen slechts voor genoemde doelen worden aangewend en bij opheffing van de stichting moeten alle overblijvende middelen verdeeld worden uitsluitend ten behoeve van de genoemde doelen.</p>

### Doelstellingen

Christians for Israel International (C4I) is actief in meer dan veertig landen wereldwijd. In deze landen is er een lokale afdeling, werkgroep of partnerorganisatie, waarmee we samenwerken aan de volgende missie:

- Christenen onderwijzen over Gods plannen met Israël, de gemeente en de volkeren
- Israël en het Joodse volk troosten en ondersteunen door gebed, in woord en in daad.

In Jesaja 31:10 staat geschreven:

*“Hoor het woord van de HEERE, heidenvolken, verkondig het in de kustlanden van ver weg, en zeg: Hij Die Israël verstrooid heeft, zal het weer bijeenbrengen en het hoeden, zoals een herder zijn kudde hoedt.”*

Dit is wat ons als Stichting Christians for Israel International drijft. Vanuit het hoofdkantoor in Nederland wordt het internationale werk sinds 1998 ontwikkeld en geven we praktische ondersteuning aan de afdelingen. De lokale afdelingen worden door C4I International in samenwerking met regionale coördinatoren aangestuurd. Met deze lokale afdelingen gaan we ‘Affiliation Agreements’ aan. Door deze overeenkomst onderschrijven de afdelingen de missie, visie en kernwaarden en verplichten zij zich om een percentage van hun algemene inkomsten af te staan aan Christians for Israel International.

### Activiteiten

Vanwege de COVID-19 pandemie moesten vanaf half maart alle buitenlandse conferenties en ontmoetingen worden geannuleerd.

Ds. Willem J.J. Glashouwer (president) sprak in het begin van 2020 nog op een conferentie in Nagaland, India

Ds. Kees Kant (algemeen directeur) bracht in de eerste maanden van 2020 bezoeken aan: Italië, Brazilië, Oostenrijk, Duitsland en aan Nagaland, India.

Sinds de COVID-19 pandemie hebben we meegedaan met de Livestream uitzendingen voor Nederland en België. Ook hebben er meerdere Webinars en Zoom-meetings

plaatsgevonden, die gericht waren op een continent of een specifiek land, zoals: Italië, Oostenrijk, Maleisië, Singapore, Indonesië, Engeland, Europa enz.

### Conferenties 2020

- In januari 2020 bezocht Jos van Westing wederom Oeganda voor toerusting van Oegandese christenen. Vele honderden mensen beluisteren de lezingen over Israël vanuit Bijbels en historisch perspectief.
- Voor het eerst was Christians for Israel in Nagaland, India met een trainingsconferentie met Ds. Glashouwer, Ds. Kant en regionaal coördinator Wilson Ng. Er waren ruim 180 voorgangers uit voornamelijk Baptistengemeenten. Voor de meesten van hen was de Bijbelse boodschap over Israël volslagen nieuw.

### Digitale ontwikkelingen

De ontwikkelingen op digitaal gebied zijn doorgegaan en uitgebreid. Zo is er gewerkt aan een nieuwe website voor Nieuw Zeeland en is er gewerkt aan het ontwikkelen van een App voor Android en Apple. Daarnaast is er een start gemaakt met een twee-wekelijkse Podcast serie genaamd: *Israel & Christians Today*. Elke week werd er een ‘*Israel & Christians Today - Weekly Update*’ uitgestuurd door Christians for Israel International waarmee we christenen wereldwijd willen informeren over actuele gebeurtenissen rondom Israël. Tot slot wordt er elke twee maanden een Engelse digitale gebedskalender samengesteld die door verschillende afdelingen verspreid wordt, en die ook in het Duits, Italiaans, Albanees, Vietnamees, Braziliaans en Russisch vertaald en verspreid wordt. Tot slot is er gewerkt aan meer videomateriaal wat geschikt is voor vertaling in andere talen.

### Online marketing

Internet en social media maken het mogelijk om via online marketing onze boodschap en materialen digitaal onder de aandacht te brengen bij nieuwe doelgroepen. In 2020 is er meer geïnvesteerd in de online promotie van onze Engelstalige krant, online Bijbelstudies, artikelen, Facebook pagina en website. Dit heeft geleid tot een groot aantal nieuwe bezoekers van onze sociale media kanalen en nieuwe abonnees op onze Engelstalige Israël-krant.

### Publicaties

- Uitgave van het boek van ds. Glashouwer “*Until*”.
- Uitgave van “*Why Israel*” in verkorte versie in het Swahili. (Kenya, Tanzania, en deels Oeganda)
- Uitgave van het boek “*Behold He Comes*” van Ds. Willem Glashouwer in het Engels.
- Er werd een Israël-krant uitgegeven in: Nederland, België, Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Australië, Nieuw-Zeeland, Verenigde Staten, Verenigd Koninkrijk en Zuid-Korea.
- Twee edities zijn uitgegeven van ons magazine “*Israel & the Church*”, met diepgaande theologische artikelen gericht op voorgangers en theologisch geïnteresseerden.

### Organisatie en medewerkers

#### Vrijwilligers en personeel

Christians for Israel International werkt - waar mogelijk - samen met vrijwilligers. Ook in 2020 is gebruik gemaakt van een vrijwilligershandboek met een gedragscode voor vrijwilligers. Enkele vrijwilligers ontvangen voor hun werkzaamheden, de fiscaal vrijgestelde vrijwilligersvergoeding, de overgrote meerderheid van de vrijwilligers ontvangen geen geldelijke vergoeding.

### Taken directie

De directie is belast met de uitvoering van het beleid, zoals dat is vastgesteld door het bestuur. De taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in een directiestatuut. Minimaal eenmaal per jaar vindt er een evaluatie plaats met het bestuur.

Samenstelling directie Christian for Israel International per 31 december 2020:

- Ds. C.G. Kant, directeur.

### Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de stichting de ‘Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties’.

Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria, een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging voor Christians for Israel International vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 361 punten met een maximum jaarinkomen van € 99.828. De voor de toetsing, aan de geldende maximale relevante werkelijke jaarinkomen van de directie over 2020 bedroeg € 87.924. Deze beloning bleef binnen de geldende norm.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioenpremie en de overige beloningen bleven voor de directie met een bedrag van € 108.587 ook ruim binnen het in deze regeling opgenomen maximum bedrag van € 201.000.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

### Taken bestuur

Het bestuur zet de taken uit van de stichting, die vervolgens door de directie en staf worden uitgevoerd. Hiertoe stelt het bestuur jaarlijks een taakstellende begroting op. Ontwikkelingen gedurende het jaar worden door de directie ingebracht en zo nodig wordt het budget aangepast aan de veranderde situatie.

Over nieuwe aanvragen en over nieuwe initiatieven, als het gaat over voorlichting en dergelijke, beslist het bestuur. Het bestuur houdt – via de directeur – toezicht op de uitvoerende werkzaamheden.

In de bestuursvergaderingen komen alle zaken de stichting aangaande aan de orde.

### Belangrijke risico's en onzekerheden

Onze stichting is volledig afhankelijk van giftgevers en leden. Twee belangrijke pijlers zijn:

1. Jaarlijkse actie onder de donateurs in de zomer
2. 10% bijdrage van onze leden

Op het totaal hebben wij geen invloed. In deze zijn wij volledig afhankelijk.

### Financieel beleid en financiële verplichtingen

Onze insteek is, dat wij met zo min mogelijke kosten onze doelstellingen willen bereiken. Daarom gaan wij ook geen langdurige verplichtingen aan.

## Plannen voor 2021

### Media en Communicatie

Vanuit het hoofdkantoor blijven we doorgaan met ondersteuning van landen in het opzetten van hun website. Ook in 2021 zullen nieuwe websites operationeel worden. Daarnaast worden landen voorzien van relevantie informatie voor hun websites en e-newsletters.

We continueren het gebruik van de korte videoclips van Johannes Gerloff uit Israël ten behoeve van onze websites, Facebook en e-newsletters.

Ook video Bijbelstudies van andere sprekers uit binnen- en buitenland zullen opgenomen worden en uitgezonden (zowel langere teaching-video's als korte clips voor social media).

De Weekly Update, waarmee we in 2019 begonnen zijn, wordt zeer gewaardeerd. Deze bevat informatie over de actualiteit in en rondom Israël en hoe we dit vanuit Bijbels perspectief kunnen zien. We blijven deze Updates uitgeven in 2021.

Onze Israël-krant die o.a. uitkomt in het Duits en Engels blijft één van de belangrijkste tools om mensen geïnformeerd te houden. Eén van de doelen blijft het streven om het aantal lezers te laten toenemen. Dit wordt o.a. gedaan door online marketing via Facebook en Google. Op deze manier wordt de krant onder de aandacht gebracht bij nieuwe doelgroepen.

De ontwikkeling van een App voor smartphones (Android en iPhone) nadert zijn voltooiing. Via deze App zal nieuws van de website, filmpjes van YouTube en informatie over projecten beschikbaar worden gemaakt. Deze App kan straks ook door andere afdelingen vertaald worden en ingezet worden. We hopen deze App in 2021 definitief operationeel te hebben.

In het eerste deel van 2021 zal reizen nog niet mogelijk zijn. Daardoor blijven we voorlopig doorgaan met investeren in online marketing van onze materialen, social media en bijbelstudievideo's. Uiteindelijk zal deze online marketing een vast en blijvend onderdeel zijn van onze activiteiten.

### Toerusting

We blijven doorgaan Webinars in diverse landen te organiseren. Er staan Webinars gepland voor Singapore, Maleisië, Italië, en een groter Webinar gericht op geheel Azië.

Willem Glashouwer gaat Tv-uitzendingen verzorgen over Israël voor de Jewish-Christian Dialogue in Rusland. Als reizen naar hun eigen studio niet mogelijk is, worden de opnames in Nederland gedaan.

Er wordt een International Israël Forum online gehouden in twee delen op 4 en 5 maart. Nagenoeg alle teams en vrijwilligers in de 40 landen zullen er aan deelnemen. Er is muziek en diverse sprekers uit Israël, Nederland, Oeganda, Maleisië, Oekraïne, Nieuw Zeeland en Fiji.

Wanneer internationaal reizen weer mogelijk is, staan de volgende conferenties op het programma:

- Kees Kant en Willem Glashouwer gaan spreken op een conferentie voor voorgangers en studenten in Hyderabad, India, gecombineerd met teamgesprekken over toekomstplannen en strategie in India.
- Willem Glashouwer gaat Bijbelstudies verzorgen bij een grote kerk in Maleisië.

- Kees Kant zal een week gastcolleges gaan verzorgen op een Baptistenseminarie in Santiago de Cuba.
- Kees Kant en Willem Glashouwer gaan spreken op een conferentie voor voorgangers in Zuid-Korea en promotie van de Koreaanse krant.
- Kees Kant of Jos van Westing zal spreekbeurten gaan verzorgen in meerdere kerken in Tanzania.
- Kees Kant of Jos van Westing zal spreekbeurten gaan verzorgen in Malawi.
- Kees Kant zal enkele spreekbeurten gaan verzorgen in Rwanda en gesprekken voeren over de opzet van een Israël werkgroep binnen de Presbyteriaanse Kerk daar.
- Kees Kant zal een bezoek brengen aan Togo, Ghana en Ivoorkust om met onze nieuwe contacten daar te spreken over de opzet van nieuwe activiteiten in deze landen.
- Kees Kant zal samen met Doug Zorn enkele spreekbeurten gaan verzorgen in Michigan USA, waar we ook proberen een nieuwe contactpersoon voor Amerika te vinden.
- Kees Kant en Willem Glashouwer zullen spreken op een conferentie voor voorgangers in Azië.

### **Nieuwe publicaties:**

De volgende publicaties zullen naar verwachting in 2021 verschijnen:

- Engelse vertaling van boekje “*Geloven zonder Israël*” van Kees Kant
- Engelse vertaling van het boekje “*Alefbeet*” van Kees de Vreugd
- Engelse vertaling van het boekje “*Jezus en Israel*” van Kees de Vreugd
- Engelse vertaling van het boek “*Israel without Borders*” van Johannes Gerloff
- Engelse vertaling van het boekje “*Who is guilty of the death of Jesus*” van Kees Kant
- Engelse vertaling van het boek “*The Servant of the Lord*” van Henk Poot
- Het boek “*Why Israel*” wordt gereed gemaakt voor druk in het Frans en Spaans

### **Verklaring besteding middelen**

Het bestuur verklaart dat alle middelen in het verslagjaar zijn besteed in het belang van de doelstellingen.

Nijkerk, 31 maart 2021

Het bestuur bestaat uit zeven personen, die voor een periode van vier jaar worden benoemd. De benoeming vindt plaats door de zittende bestuursleden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020:

Bestuur:

- Dr. ir. L. Meijer (voorzitter)
- M. Weissenböck (secretaris)
- R. Fluit (penningmeester)
- M. Bénard (bestuurslid)
- R. Hermann (bestuurslid)
- T. Krämer (bestuurslid)
- Wilson Ng (bestuurslid)

President: Ds. Willem J. J. Glashouwer  
Algemeen directeur: Ds. Cornelis Kant

Alle leden van het bestuur en de directie hebben geen relevante nevenfuncties.

## **Verantwoordingsverklaring Stichting Christians for Israel International 2020.**

De Stichting Christians for Israel International heeft in haar vergadering van 31 maart 2021 de volgende verklaring goedgekeurd:

### **Inleiding**

Stichting Christians for Israel International stelt zich ten doel om christenen, wereldwijd, op te wekken tot solidariteit met en inzet voor Israël. Dit bereikt zij door wereldwijd informatie te geven, trainingen te organiseren en door het verlenen van hulp.

## **I TOEZICHT HOUDEN, BESTUREN EN UITVOEREN**

### **a) Directiereglement**

Het bestuur oefent toezicht uit op de directie. Hiertoe is een directiereglement opgesteld. Het bestuur evalueert het functioneren van de directie in zijn jaarlijkse toezichthoudende vergadering. De voorzitter maakt hiertoe een rapport van het functioneringsgesprek met de directie.

### **b) Evaluatiebeleid bestuursleden**

Het bestuur heeft in haar beleid eisen vastgesteld voor bestuursleden (onder andere profielschetsen en selectieprocedures). Daarnaast streeft zij er naar om zo veel mogelijk leden binnen het bestuur aanwezig te laten zijn. Een optimale samenstelling van het bestuur wordt gewaarborgd door een regelmatige evaluatie van de eisen en het zo nodig aanpassen hiervan.

Het bestuur bestaat per 31 december 2020 uit 7 leden.

### **c) Financiële richtlijnen**

Het bestuur heeft de begroting voor 2020 in haar vergadering van 6 november 2019 in eerste termijn vastgesteld. In de vergadering van 24 maart 2020 is de definitieve begroting voor 2020 vastgesteld. Binnen deze begroting heeft de directie de vrijheid van handelen met betrekking tot besteding van de verkregen middelen. Ieder kwartaal heeft het bestuur inzicht ontvangen over inkomsten en uitgaven. De afwijkingen in de begroting worden door het bestuur eens per kwartaal besproken; daarbij heeft de directie verantwoording afgelegd van de afwijkingen van uitgaven en inkomsten. Bij de goedkeuring van het jaarverslag heeft het bestuur tevens afwijkingen tussen begroting en resultaat goedgekeurd.

### **d) Jaarplan en jaarbegroting**

In het jaarplan en de begroting voor 2020 heeft het bestuur concrete plannen vastgelegd met daarin de verwachte inkomsten, de geplande besteding van middelen, de beoogde resultaten en het omgaan met de reserves. In de bestuursvergadering van 6 november 2019 is het jaarplan en begroting voor 2020 vastgesteld.

## **II BESTEDING VAN MIDDELEN**

### **a) Doelstellingen**

In november 2019 is het jaarplan afgerond van Christians for Israel International voor 2020. In dit jaarplan staan alle voorgenomen activiteiten en projecten voor 2020 vermeld. Het jaarplan sluit aan bij de begroting voor 2020. Helaas konden door het coronavirus vele activiteiten niet doorgaan.



- b) Evaluatie**  
Het bestuur heeft in 2020, per half jaar de doelen zoals verwoord in het jaarplan geëvalueerd.
- c) Verantwoordelijkheden en bevoegdheden**  
Per project is vastgesteld of de begroting en besteding van middelen in overeenstemming met elkaar waren. De bestedingen waren in de lijn met de begroting.
- d) Evaluatie van bestedingen aan de doelstelling**  
In zijn toezichthoudende vergadering heeft het bestuur de besteding aan de doelstelling op project-, programma- en organisatieniveau gecontroleerd, of ze in overeenstemming waren met de doelstellingen van Christians for Israel International
- e) Verslaggeving**  
Het bestuur stelt jaarlijks, uiterlijk in juni, het jaarverslag vast in overeenstemming met de “Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen” van het CBF en beschrijft daarin de elementen: beleid, communicatie, waarborging van kwaliteit en besteding van middelen in overeenstemming met de doelstelling. Het jaarverslag is beschikbaar op de website van Stichting Christians for Israel International en op de website van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

### III OMGAAN MET BELANGHEBBENDEN

Teneinde een optimale relatie met belanghebbenden te realiseren, heeft het bestuur de volgende maatregelen genomen:

- a) Identificatie van belanghebbenden**  
Alle belanghebbenden zijn in kaart gebracht.  
Naast de medewerkers, bestuursleden, vrijwilligers en donateurs, betreffen dit uiteraard de organisaties waarmee we samenwerken en die organisaties die via de stichting hulp ontvangen in Israël.  
Een overzicht van een lijst van samenwerkende organisaties en projecten is beschikbaar en in 2020 bijgewerkt.  
De stichting heeft in 2020 verdere stappen gezet om tot een inventarisatie en zo nodig verbetering te komen van het data beveiligingsbeleid. Op basis van een handreiking vanuit het CBF wordt dit verder uitgewerkt. Ook door de nieuwe AVG wet die op 25 mei 2018 van kracht is geworden, zijn er maatregelen genomen om op het terrein van privacy aan de eisen van de wet te voldoen.
- b) Informatieverstrekking en communicatie**  
De stichting streeft naar openheid, betrouwbaarheid en inzichtelijkheid in de activiteiten. Op verschillende manieren wil de stichting inzicht bieden hoe zij te werk gaat en hoe zij zich wil verantwoorden.  
Op de website van de stichting kunnen belanghebbenden lezen waarmee wij bezig zijn. Daarnaast kent onze organisatie nieuwsbrieven, gebedsbrieven, mailingen.  
Op de website van het CBF alsmede op de website van Christians for Israel International staan o.a. de doelstellingen van de stichting, behaalde resultaten, activiteiten, jaarplan, meerjarenbeleidsplan, financiën en het jaarverslag 2020.
- c) Gedragscode**  
Het bestuur heeft een gedragscode vastgesteld voor de omgang met belanghebbenden.

**d) Klachtenprocedure**

Het bestuur heeft een klachtenprocedure vastgesteld. Binnengekomen klachten zijn adequaat afgehandeld.

## 2 Balans per 31 december 2020

	2020		2019	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Inventaris		2.894		1.656
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden	40.000		40.000	
Vorderingen en overlopende activa	55.005		29.187	
Liquide middelen	7.489		65.411	
		<b>102.494</b>		134.598
Totaal		<b>105.388</b>		136.254
<b>Passiva</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
- Reserves				
Overige reserves	42.809		36.341	
		<b>42.809</b>		36.341
<b>Kortlopende schulden</b>				
Rekeningcourant Christenen voor Israël Nederland	0		68.883	
Overige schulden	62.579		31.030	
		<b>62.579</b>		99.913
Totaal		<b>105.388</b>		136.254

### 3 Staat van baten en lasten over 2020

	Werkelijk 2020 EUR	Begroting 2020 EUR	Werkelijk 2019 EUR
<b>Baten</b>			
- Baten particulieren/bedrijven	447.424	490.000	504.844
- Baten als tegenprestatie voor levering van:			
producten en/of diensten	<u>218</u>	<u>1.000</u>	<u>792</u>
<b>Som der baten</b>	<b>447.642</b>	<b>491.000</b>	<b>505.636</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
- Voorlichting	347.425	396.378	409.754
<b>Werving baten</b>			
- Kosten eigen fondswerving	44.117	49.895	51.634
<b>Beheer en administratie</b>			
- Kosten beheer en administratie	<u>49.632</u>	<u>51.327</u>	<u>54.949</u>
<b>Som der lasten</b>	<b>441.174</b>	<b>497.600</b>	<b>516.337</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b><u>6.468</u></b>	<b><u>-/- 6.600</u></b>	<b><u>-/- 10.701</u></b>

#### Resultaatbestemming 2020

##### Toevoegen/onttrekken aan:

- Overige reserves	<u>6.468</u>
--------------------	--------------

## 4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### 4.1 Algemene toelichting

#### Grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Dit betekent tevens dat Richtlijn 640 'Organisaties-zonder-winststreven' en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving worden toegepast.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### 4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

#### Algemeen

In dit hoofdstuk worden de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling behandeld. De grondslagen, die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zo ver niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Vreemde valuta

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers, die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

#### Balans

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde minus een jaarlijkse afschrijving. De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere actuele waarde. De overige posten zijn opgenomen tegen nominale waarde.

#### Staat van baten en lasten

De baten en lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijzen en zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit collecten, donaties en giften worden verantwoord in het boekjaar waarin de bedragen worden ontvangen.

Baten uit de verkoop van producten worden verantwoord in het boekjaar dat de producten zijn geleverd.

De jaarlast pensioenen bestaat uit de verschuldigde premies en is gebaseerd op de reeds verrichte arbeidsprestaties zonder rekening te houden met toekomstige salarisverhogingen.

### 4.3 Toerekening van kosten

**Stichting Christians for Israel International:**

De kostenverdeling, die voor de stichting is toegepast, is evenals in de voorgaande boekjaren de volgende:

	<b>Voorlichting</b>	<b>Kosten eigen fondswerving</b>	<b>Kosten beheer en administratie</b>
Publiciteit	90% kosten	10% kosten	
Personeel	75% kosten	10% kosten	15 % kosten
Huisvesting	50% kosten	10% kosten	40 % kosten
Kantoor en algemene kosten	80% kosten	10% kosten	10 % kosten
Afschrijvingen en rente kosten	90% kosten	10% kosten	

## 5 Toelichting op de balans per 31 december 2020

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Inventaris

		<b>2020</b>
Aanschafwaarde 1 januari 2020		2.369
Investeringen		1.903
		<u>4.272</u>
Afschrijving t/m vorig boekjaar	713	
Afschrijving boekjaar 2020	665	
	<u>1.378</u>	
Boekwaarde per 31 december 2020		<u><u>2.894</u></u>

De inventaris wordt in 5 jaar afgeschreven. Restwaarde nihil.

##### Voorraden

	<b>2020</b>	2019
Diverse artikelen (onder andere boeken)	<b>40.000</b>	40.000
	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>

De voorraden zijn voor direct en volledig gebruik in het kader van de doelstelling.

##### Vorderingen en overlopende activa

	<b>2020</b>	2019
Rekeningcourant Christenen voor Israël Nederland	<b>36.509</b>	0
Debiteuren	<b>0</b>	3.957
Vooruitbetaalde pensioenpremies	<b>1.950</b>	1.826
Vorderingen op leden	<b>16.546</b>	16.196
Diverse vorderingen	<b>0</b>	7.208
	<u>55.005</u>	<u>29.187</u>

Vorderingen en overlopende activa zijn in het kader van de bedrijfsvoering.

##### Liquide middelen

	<b>2020</b>	2019
ABN AMRO Bank, rekeningen - courant	<b>4.217</b>	57.113
PayPal	<b>3.272</b>	8.298
	<u>7.489</u>	<u>65.411</u>

Alle liquide middelen staan vrij ter beschikking en geheel conform de bedrijfsvoering van de stichting.



## PASSIVA

### Reserves

	2020	2019
<b>Overige reserves</b>		
Saldo per 1 januari	36.341	47.042
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	6.468	-/- 10.701
	<u>42.809</u>	<u>36.341</u>
Saldo per 31 december	<u>42.809</u>	<u>36.341</u>

### Kortlopende schulden

	2020	2019
<b>Rekening courant Christenen voor Israël Nederland</b>		
Saldo per 31 december	0	68.883
	<u>0</u>	<u>68.883</u>
	2020	2019
<b>Overige schulden</b>		
Schulden aan leveranciers	5.503	17.572
Belastingen/pensioenen	1.378	1.239
Vakantiegelden/vakantiedagen	7.187	6.556
Reservering reiskosten	20.000	
Reservering kosten trainingen	25.000	
Overige	3.511	5.663
	<u>62.579</u>	<u>31.030</u>
	<u>62.579</u>	<u>31.030</u>

## 6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2020

### BATEN

#### Baten van particulieren en bedrijven

	<b>2020</b>	2019
	<b>EUR</b>	EUR
Collecten	<b>1.109</b>	4.266
Bijdragen Affiliations 10% regeling	<b>321.803</b>	298.150
Donaties en giften	<b>124.512</b>	152.428
Extra bijdrage Cvi Nederland	<b>0</b>	50.000
	<b>447.424</b>	504.844
	=====	=====

#### Baten als tegenprestatie voor de levering van:

	<b>2020</b>	2019
	<b>EUR</b>	EUR
Producten	<b>218</b>	792
	<b>218</b>	792
	=====	=====

### LASTEN

#### Besteed aan doelstellingen

##### Voorlichting

	<b>2020</b>	2019
	<b>EUR</b>	EUR
Publiciteit	<b>126.192</b>	162.748
Personeelskosten		
- Lonen en salarissen	<b>163.168</b>	183.103
- Sociale lasten	<b>27.806</b>	27.303
- Pensioenlasten	<b>9.295</b>	8.904
- Overige personeelskosten	<b>4.980</b>	8.007
	<b>205.249</b>	227.317
Huisvestingskosten	<b>10.092</b>	10.499
Kantoor en algemene kosten	<b>4.076</b>	8.696
Afschrijvingen en rente kosten	<b>1.816</b>	494
	<b>347.425</b>	409.754
	=====	=====

#### Werving baten

##### Kosten eigen fondswerving

	<b>2020</b>	2019
	<b>EUR</b>	EUR
Publiciteit	<b>14.021</b>	18.083

Personeelskosten:

- Lonen en salarissen	<b>21.756</b>	24.414
- Sociale lasten	<b>3.708</b>	3.640
- Pensioenlasten	<b>1.239</b>	1.187
- Overige personeelskosten	<b>664</b>	1.068
	<b>27.367</b>	30.309
Huisvestingskosten	<b>2.018</b>	2.100
Kantoor en algemene kosten	<b>509</b>	1.087
Afschrijvingen en rente kosten	<b>202</b>	55
	<b>44.117</b>	51.634

Het percentage kosten eigen fondswerving t.o.v. de totalen baten bedroeg in 2020 9,9%.  
In 2019 was dit 10,2%

## Beheer en administratie

### Kosten beheer en administratie

	<b>2020</b>	2019
	<b>EUR</b>	EUR
Personeelskosten:		
- Lonen en salarissen	<b>32.634</b>	36.620
- Sociale lasten	<b>5.561</b>	5.461
- Pensioenlasten	<b>1.859</b>	1.781
- Overige personeelskosten	<b>996</b>	1.601
	<b>41.050</b>	45.463
Huisvestingskosten	<b>8.073</b>	8.399
Kantoor en algemene kosten	<b>509</b>	1.087
	<b>49.632</b>	54.949

Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. de totale baten was in 2020 11,1% en in 2019 10,9%

### Directiesalaris Stichting Christians for Israel International

<b>Dienstverband directeur</b>	
Naam:	C.G. Kant
Aard:	Executive director
Uren (voltijds werkweek):	40 uur per week
Parttime percentage:	100 %
Periode:	01-01 t/m 31-12
Bezoldigingsregeling:	Eigen regeling

<b>Bezoldiging directeur (in euro's)</b>	2020	2019
Bruto salaris	81.502	79.416
Vakantiegeld	6.422	5.758
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>87.924</b>	<b>85.174</b>
SV-lasten (werkgeversdeel)	10.182	10.378
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.481	8.703
<b>Totaal bezoldiging / Totaal personeelskosten directeur</b>	<b>108.587</b>	<b>104.255</b>

## 7 Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers

### 7.1 Opbrengsten

Begroot werden € 491.000 aan opbrengsten. In werkelijkheid bedroegen de baten in 2020 € 447.642. Minder ontvangen dan begroot € 43.358. Door het coronavirus zijn heel veel activiteiten niet doorgegaan en dat heeft er mede toe geleid, dat onze stichting minder ontvangsten heeft mogen ontvangen.

Deze minder ontvangsten zijn als volgt nader te specificeren:

	Meer/minder
Collecten	-/- 3.891
Bijdrage 10% regeling	-/- 5.697
Donaties en giften	-/- 32.988
Verkoop goederen	-/- 782
Totaal minder ontvangen	-/- 43.358

### 7.2 Kosten

Begroot werden aan kosten en afdrachten € 497.600. Uitgegeven werd in 2020 een bedrag van € 441.174. Minder uitgegeven dan begroot € 56.426. Vele activiteiten zijn niet doorgegaan en hebben tot een kostenbesparing geleid. Per saldo, ontvangsten tegenover kosten is er € 13.068 bespaart.

Deze minder uitgaven zijn als volgt nader te specificeren:

	Meer/minder
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	
<i>Voorlichting</i>	
Publiciteit	-/- 41.208
Personeelskosten	-/- 1.639
Huisvestingskosten	-/- 658
Kantoor en algemene kosten	-/- 6.724
Afschrijvingen en rentekosten	1.276

<b>Werving baten</b>	
<i>Kosten eigen fondswerving</i>	
Publiciteit	-/- 4.579
Personeelskosten	-/- 218
Huisvestingskosten	-/- 132
Kantoor en algemene kosten	-/- 841
Afschrijvingen en rentekosten	-/- 8
<b>Beheer en administratie</b>	
<i>Kosten beheer en administratie</i>	
Personeelskosten	-/- 327
Huisvestingskosten	-/- 527
Kantoor en algemene kosten	-/- 841
Minder uitgegeven dan begroot	-/- 56.426

## Ondertekening van de jaarrekening

### *Vaststelling jaarrekening*

De jaarrekening is aldus opgemaakt, vastgesteld en ondertekend door het bestuur.

Nijkerk, 31 maart 2021

### **Bestuur:**

Dr. Ir. L. Meijer, voorzitter: .....

M. Weissenböck, secretaris: .....

R. Fluit, penningmeester: .....

M. Bénard, bestuurslid: .....

R. Hermann, bestuurslid: .....

T. Krämer, bestuurslid: .....

Wilson Ng, bestuurslid: .....