

Stichting Christians for Israel International

Jaarverslag 2021

Dit rapport heeft 18 pagina's

Inhoudsopgave

1	Directie- en bestuursverslag, Verklaring besteding middelen en Verantwoordingsverklaring.	2
2	Balans per 31 december 2021	9
3	Staat van baten en lasten over 2021	10
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	13
6	Toelichting op de staat van baten en lasten 2021	15
7	Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers	17

1 Directie- en bestuursverslag, Verklaring besteding middelen en Verantwoordingsverklaring.

1A. Verslag van directie en bestuur van Christians for Israel International over 2021.

Statutaire naam	Stichting Christians for Israel International
Vestigingsplaats	Nijkerk
Rechtsvorm	Stichting
Omschrijving doelstelling	<p>De stichting heeft als doel:</p> <ul style="list-style-type: none">• Christenen wereldwijd onderwijzen over Gods plannen met Israël, de gemeente en de volkeren;• Israël en het Joodse volk troosten en ondersteunen door gebed, in woord en in daad <p>De middelen van de stichting mogen slechts voor genoemde doelen worden aangewend en bij opheffing van de stichting moeten alle overblijvende middelen verdeeld worden uitsluitend ten behoeve van de genoemde doelen.</p>

Doelstellingen

In Jesaja 31:10 staat geschreven:

“Hoor het woord van de HEERE, heidenvolken, verkondig het in de kustlanden van ver weg, en zeg: Hij Die Israël verstrooid heeft, zal het weer bijeenbrengen en het hoeden, zoals een herder zijn kudde hoedt.”

Dit is wat ons als Stichting Christians for Israel International drijft. Vanuit het hoofdkantoor in Nederland wordt het internationale werk sinds 1998 ontwikkeld en geven we praktische ondersteuning aan de afdelingen. De lokale afdelingen worden door C4I International in samenwerking met regionale coördinatoren aangestuurd. Met deze lokale afdelingen gaan we ‘Affiliation Agreements’ aan. Door deze overeenkomst onderschrijven de afdelingen de missie, visie en kernwaarden en verplichten zij zich om een percentage van hun algemene inkomsten af te staan aan Christians for Israel International.

Activiteiten

Vanwege de COVID-19 pandemie konden er heel weinig buitenlandse conferenties en ontmoetingen plaatsvinden.

Ds. Willem J.J. Glashouwer (president) bracht twee bezoeken aan Italië.

Ds. Kees Kant (algemeen directeur) bracht bezoeken aan: Italië, Oekraïne en Ivoorkust. Sinds de COVID-19 pandemie hebben we meerdere Webinars en zoom meetings gehouden, die gericht waren op een continent of een specifiek land, zoals: Italië, Oostenrijk, Maleisië, Singapore, Indonesië, Engeland, Europa enz.

Conferenties 2021

- Jerusalem Prayer Breakfast in Rome: ds. Willem Glashouwer heeft gesproken in de Senaat.
- Ds. Kees Kant heeft samen met de voorzitter van het Nederlandse bestuur, ds. Frank Heikoop, een Holocaust conferentie bezocht in Krakow, georganiseerd door de European Jewish Association.
- We hebben twee grote conferenties voor voorgangers in Ivoorkust opgezet in samenwerking met meerdere voorgangers daar. In totaal hebben 230 voorgangers deze bijgewoond. Ds. Kees Kant heeft gesproken.

Digitale ontwikkelingen

Elke week werd er een 'Israel & Christians Today - Weekly Update' uitgestuurd door Christians for Israel International, waarmee we christenen wereldwijd willen informeren over de actuele gebeurtenissen rondom Israël.

Er wordt elke twee maanden een Engelse digitale gebedskalender samengesteld, die door verschillende afdelingen verspreid wordt, maar die ook in het Duits, Italiaans, Albanees, Vietnamees, Braziliaans en Russisch vertaald en verspreid wordt. Tot slot is er gewerkt aan meer videomateriaal wat geschikt is voor vertaling in andere talen.

Onderwijsmateriaal

Er is in samenwerking met Driestar College in Gouda en met meerdere mensen in ons internationale netwerk een onderwijsprogramma voor kinderen gemaakt over Israël. Onze mensen kunnen dit gratis aanbieden aan kerken en scholen in hun land.

Er is een start gemaakt met de ontwikkeling van een online cursus over Israël: *The Mystery of Israel*.

Deze is voltooid en zal in 2022 op een online platform toegankelijk worden voor een breed publiek wereldwijd.

Online marketing

Internet en social media maken het mogelijk om via online marketing onze boodschap en materialen digitaal onder de aandacht te brengen bij nieuwe doelgroepen. In 2021 is er meer geïnvesteerd in de online promotie van onze Engelstalige krant, online Bijbelstudies, artikelen, Facebook pagina en website. Dit heeft geleid tot een groot aantal nieuwe bezoekers van onze sociale media kanalen en nieuwe abonnees op onze Engelstalige Israël-krant.

Publicaties

- Het boek *Why Israel* in het Frans (*Pourquoi Israel*) is gedrukt en gepubliceerd.
- Er werd een Israël-krant uitgegeven in: Nederland, België, Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Australië, Nieuw-Zeeland, Verenigde Staten, Verenigd Koninkrijk en Zuid-Korea.
- Twee edities zijn uitgegeven van ons magazine *Israel & the Church*, met diepgaande theologische artikelen gericht op voorgangers en theologisch geïnteresseerden.
- Een tweede editie van de Koreaanse Israëlkrant is gepubliceerd.
- Het boek *Grenzenlozes Israel* van Johannes Gerloff is gedrukt en gepubliceerd.
- Een 6-delige studyguide bij het boek *Covenants & Kingdom* is uitgegeven.

Organisatie en medewerkers

Vrijwilligers en personeel

Christians for Israel International werkt - waar mogelijk - samen met vrijwilligers. Ook in 2021 is gebruik gemaakt van een vrijwilligershandboek met een gedragscode voor vrijwilligers. Enkele vrijwilligers ontvangen voor hun werkzaamheden, de fiscaal vrijgestelde vrijwilligersvergoeding, de overgrote meerderheid van de vrijwilligers ontvangen geen geldelijke vergoeding.

Taken directie

De directie is belast met de uitvoering van het beleid, zoals dat is vastgesteld door het bestuur. De taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in een directiestatuut. Minimaal eenmaal per jaar vindt er een evaluatie plaats met het bestuur.

Samenstelling directie Christian for Israel International per 31 december 2021:

- Ds. C.G. Kant, directeur.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de stichting de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties'.

Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria, een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging voor Christians for Israel International vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 361 punten met een maximum jaarinkomen van € 99.828. De voor de toetsing, aan de geldende maximale relevante werkelijke jaarinkomen van de directie over 2021 bedroeg € 89.159. Deze beloning bleef binnen de geldende norm.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioenpremie en de overige beloningen bleven voor de directie met een bedrag van € 110.060 ook ruim binnen het in deze regeling opgenomen maximum bedrag van € 201.000.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Taken bestuur

Het bestuur zet de taken uit van de stichting, die vervolgens door de directie en staf worden uitgevoerd. Hiertoe stelt het bestuur jaarlijks een taakstellende begroting op. Ontwikkelingen gedurende het jaar worden door de directie ingebracht en zo nodig wordt het budget aangepast aan de veranderde situatie.

Over nieuwe aanvragen en over nieuwe initiatieven, als het gaat over voorlichting en dergelijke, beslist het bestuur. Het bestuur houdt – via de directeur – toezicht op de uitvoerende werkzaamheden.

In de bestuursvergaderingen komen alle zaken de stichting aangaande aan de orde.

Belangrijke risico's en onzekerheden

Onze stichting is volledig afhankelijk van giftgevers en leden. Twee belangrijke pijlers zijn:

1. Jaarlijkse actie onder de donateurs in de zomer
2. 10% bijdrage van onze leden

Op het totaal hebben wij geen invloed. In deze zijn wij volledig afhankelijk.

Financieel beleid en financiële verplichtingen

Onze insteek is, dat wij met zo min mogelijke kosten onze doelstellingen willen bereiken. Daarom gaan wij ook geen langdurige verplichtingen aan.

1B. Plannen voor 2022

Media en Communicatie

Vanuit het hoofdkantoor blijven we doorgaan met ondersteuning van landen in het opzetten en onderhouden van hun website. Daarnaast worden landen voorzien van relevantie informatie voor hun websites en e-newsletters.

We continueren het gebruik van de korte videoclips van Johannes Gerloff uit Israël ten behoeve van onze websites, Facebook en e-newsletters.

Ook video Bijbelstudies van andere sprekers uit binnen- en buitenland zullen opgenomen worden en uitgezonden worden (zowel langere teaching-video's als korte clips voor social media).

De Weekly Update, waarmee we in 2019 begonnen zijn, wordt zeer gewaardeerd. Deze bevat informatie over de actualiteit in en rondom Israël en hoe we dit vanuit Bijbels perspectief kunnen zien. We blijven deze Updates uitgeven in 2022.

Onze Israël-krant, die o.a. uitkomt in het Duits en Engels blijft een van de belangrijkste tools om mensen geïnformeerd te houden. Een van de doelen blijft om het aantal lezers te laten toenemen. Dit wordt o.a. gedaan door online marketing via Facebook en Google. Op deze manier wordt de krant onder de aandacht gebracht bij nieuwe doelgroepen.

Door de aanhoudende Covid 19 pandemie bleven we doorgaan met investeren in online marketing van onze materialen, social media en bijbelstudievideo's. Uiteindelijk zal deze online marketing een vast en blijvend onderdeel zijn van onze activiteiten.

Nieuwe publicaties:

De volgende publicaties zullen naar verwachting in 2022 verschijnen:

- Engelse vertaling van boekje *Geloven zonder Israël* van Kees Kant
- Engelse vertaling van het boekje *Alefbeet* van Kees de Vreugd
- Engelse vertaling van het boekje *Jezus en Israël* van Kees de Vreugd
- Het boek *Israel without Borders* van Johannes Gerloff
- Engelse vertaling van het boekje *Wie is schuldig aan de dood van Jezus* van Kees Kant

1C. Verklaring besteding middelen

Het bestuur verklaart dat alle middelen in het verslagjaar zijn besteed in het belang van de doelstellingen.

Het bestuur bestaat uit zes personen, die voor een periode van vier jaar worden benoemd. De benoeming vindt plaats door de zittende bestuursleden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2021:

Bestuur:

Dr. ir. L. Meijer (voorzitter)

M. Weissenböck (secretaris)

R. Fluit (penningmeester)

M. Bénard (bestuurslid)

R. Hermann (bestuurslid)

T. Krämer (bestuurslid)

Wilson Ng (bestuurslid)

President: Ds. Willem J. J. Glashouwer

Algemeen directeur: Ds. Cornelis Kant

Alle leden van het bestuur en de directie hebben geen relevante nevenfuncties.

1D. Verantwoordingsverklaring Stichting Christians for Israel International 2021.

De Stichting Christians for Israel International heeft in haar vergadering van 23 maart 2022 de volgende verklaring goedgekeurd:

Inleiding

Stichting Christians for Israel International stelt zich ten doel om christenen, wereldwijd, op te wekken tot solidariteit met en inzet voor Israël. Dit bereikt zij door wereldwijd informatie te geven, trainingen te organiseren en door het verlenen van hulp.

I TOEZICHT HOUDEN, BESTUREN EN UITVOEREN

a) Directiereglement

Het bestuur oefent toezicht uit op de directie. Hiertoe is een directiereglement opgesteld. Het bestuur evalueert het functioneren van de directie in zijn jaarlijkse toezichthoudende vergadering. De voorzitter maakt hiertoe een rapport van het functioneringsgesprek met de directie.

b) Evaluatiebeleid bestuursleden

Het bestuur heeft in haar beleid eisen vastgesteld voor bestuursleden (onder andere profielschetsen en selectieprocedures). Daarnaast streeft zij er naar om zo veel mogelijk landen binnen het bestuur aanwezig te laten zijn. Een optimale samenstelling van het bestuur wordt gewaarborgd door een regelmatige evaluatie van de eisen en het zo nodig aanpassen hiervan.

c) Financiële richtlijnen

Het bestuur heeft de begroting voor 2021 in haar vergadering van 4 november 2020 vastgesteld. Binnen deze begroting heeft de directie de vrijheid van handelen met betrekking tot besteding van de verkregen middelen. Ieder kwartaal heeft het bestuur inzicht

ontvangen over inkomsten en uitgaven. De afwijkingen in de begroting worden door het bestuur eens per kwartaal besproken; daarbij heeft de directie verantwoording afgelegd van de afwijkingen van uitgaven en inkomsten. Bij de goedkeuring van het jaarverslag heeft het bestuur tevens afwijkingen tussen begroting en resultaat goedgekeurd.

d) Jaarplan en jaarbegroting

In het jaarplan en de begroting voor 2021 heeft het bestuur concrete plannen vastgelegd met daarin de verwachte inkomsten, de geplande besteding van middelen, de beoogde resultaten en het omgaan met de reserves. In de bestuursvergadering van 4 november 2020 is het jaarplan en begroting voor 2021 vastgesteld.

II BESTEDING VAN MIDDELEN

a) Doelstellingen

In november 2020 is het jaarplan afgerond van Christians for Israel International voor 2021. In dit jaarplan staan alle voorgenomen activiteiten en projecten voor 2021 vermeld. Het jaarplan sluit aan bij de begroting voor 2021. Helaas konden door het coronavirus vele activiteiten niet doorgaan.

b) Evaluatie

Het bestuur heeft in 2021, per half jaar de doelen zoals verwoord in het jaarplan geëvalueerd.

c) Verantwoordelijkheden en bevoegdheden

Per project is vastgesteld of de begroting en besteding van middelen in overeenstemming met elkaar waren. De bestedingen waren in de lijn met de begroting.

d) Evaluatie van bestedingen aan de doelstelling

In zijn toezichthoudende vergadering heeft het bestuur de besteding aan de doelstelling op project-, programma- en organisatieniveau gecontroleerd, of ze in overeenstemming waren met de doelstellingen van Christians for Israel International

e) Verslaggeving

Het bestuur stelt jaarlijks, uiterlijk in juni, het jaarverslag vast in overeenstemming met de “Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen” van het CBF en beschrijft daarin de elementen: beleid, communicatie, waarborging van kwaliteit en besteding van middelen in overeenstemming met de doelstelling. Het jaarverslag is beschikbaar op de website van Stichting Christians for Israel International en op de website van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

III OMGAAN MET BELANGHEBBENDEN

Teneinde een optimale relatie met belanghebbenden te realiseren, heeft het bestuur de volgende maatregelen genomen:

a) Identificatie van belanghebbenden

Alle belanghebbenden zijn in kaart gebracht.

Naast de medewerkers, bestuursleden, vrijwilligers en donateurs, betreffen dit uiteraard de organisaties waarmee we samenwerken en die organisaties die via de stichting hulp ontvangen in Israël.

Een overzicht van een lijst van samenwerkende organisaties en projecten is beschikbaar en in 2021 bijgewerkt.

De stichting heeft in 2021 verdere stappen gezet om tot een inventarisatie en zo nodig verbetering te komen van het data beveiligingsbeleid. Op basis van een

handreiking vanuit het CBF wordt dit verder uitgewerkt. Ook door de nieuwe AVG wet die op 25 mei 2018 van kracht is geworden, zijn er maatregelen genomen om op het terrein van privacy aan de eisen van de wet te voldoen.

b) Informatieverstrekking en communicatie

De stichting streeft naar openheid, betrouwbaarheid en inzichtelijkheid in de activiteiten. Op verschillende manieren wil de stichting inzicht bieden hoe zij te werk gaat en hoe zij zich wil verantwoorden.

Op de website van de stichting kunnen belanghebbenden lezen waarmee wij bezig zijn. Daarnaast kent onze organisatie nieuwsbrieven, gebedsbrieven, mailingen.

Op de website van het CBF alsmede op de website van Christians for Israel International staan o.a. de doelstellingen van de stichting, behaalde resultaten, activiteiten, jaarplan, meerjarenbeleidsplan, financiën en het jaarverslag 2020.

c) Gedragscode

Het bestuur heeft een gedragscode vastgesteld voor de omgang met belanghebbenden.

d) Klachtenprocedure

Het bestuur heeft een klachtenprocedure vastgesteld. Binnengekomen klachten zijn adequaat afgehandeld.

2 Balans per 31 december 2021

	EUR	2021 EUR	EUR	2020 EUR
Activa				
Vaste activa				
Inventaris		2.040		2.894
Vlottende activa				
Vorraden	38.895		40.000	
Vorderingen en overlopende activa	65.757		55.005	
Liquide middelen	<u>151.828</u>		<u>7.489</u>	
		256.480		102.494
		<hr/>		<hr/>
Totaal		<u>258.520</u>		<u>105.388</u>
Passiva				
Reserves en fondsen				
- Reserves				
Overige reserves	<u>144.383</u>		<u>42.809</u>	
		144.383		42.809
Kortlopende schulden				
Rekening courant Christenen voor Israël Nederland	0		0	
Overige schulden	<u>114.137</u>		<u>62.579</u>	
		114.137		62.579
		<hr/>		<hr/>
Totaal		<u>258.520</u>		<u>105.388</u>

3 Staat van baten en lasten over 2021

		Werkelijk 2021 EUR	Begroting 2021 EUR	Werkelijk 2020 EUR
Baten				
- Baten particulieren/bedrijven	500.964		477.850	447.424
- Baten als tegenprestatie voor levering van: producten en/of diensten	<u>368</u>	<u>1.000</u>	<u>218</u>	
Som der baten		501.332	478.850	447.642
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
- Voorlichting	310.900		378.850	347.425
Werving baten				
- Kosten eigen fondswerving	39.976		47.950	44.117
Beheer en administratie				
- Kosten beheer en administratie	<u>48.882</u>	<u>52.700</u>	<u>49.632</u>	
Som der lasten		399.758	479.500	441.174
Saldo van baten en lasten		<u>101.574</u> =====	<u>-/- 650</u> =====	<u>6.468</u> =====
 Resultaatbestemming 2021				
Toevoegen aan:				
- Overige reserves		<u>101.574</u> =====		

4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

4.1 Algemene toelichting

Grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Dit betekent tevens dat Richtlijn 640 'Organisaties-zonder-winststreven' en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving worden toegepast.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Algemeen

In dit hoofdstuk worden de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling behandeld. De grondslagen, die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zo ver niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vreemde valuta

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers, die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Balans

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde minus een jaarlijkse afschrijving. De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere actuele waarde. De overige posten zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Staat van baten en lasten

De baten en lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijzen en zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit collecten, donaties en giften worden verantwoord in het boekjaar waarin de bedragen worden ontvangen.

Baten uit de verkoop van producten worden verantwoord in het boekjaar dat de producten zijn geleverd.

De jaarlast pensioenen bestaat uit de verschuldigde premies en is gebaseerd op de reeds verrichte arbeidsprestaties zonder rekening te houden met toekomstige salarisverhogingen.

4.3 Toerekening van kosten

Stichting Christians for Israel International:

De kostenverdeling, die voor de stichting is toegepast, is evenals in de voorgaande boekjaren de volgende:

	Voorlichting	Kosten eigen fondswerving	Kosten beheer en administratie
Publiciteit	90% kosten	10% kosten	
Personeel	75% kosten	10% kosten	15 % kosten
Huisvesting	50% kosten	10% kosten	40 % kosten
Kantoor en algemene kosten	80% kosten	10% kosten	10 % kosten
Afschrijvingen en rente kosten	90% kosten	10% kosten	

5 Toelichting op de balans per 31 december 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Inventaris

		2021
Aanschafwaarde 1 januari 2021		4.272
Afschrijving t/m vorig boekjaar	1.378	
Afschrijving boekjaar 2021	<u>854</u>	
		2.232
Boekwaarde per 31 december 2021		<u><u>2.040</u></u>

De inventaris wordt in 5 jaar afgeschreven. Restwaarde nihil.

Voorraden

	2021	2020
Diverse artikelen (onder andere boeken)	<u>38.895</u>	<u>40.000</u>

De voorraden zijn voor direct en volledig gebruik in het kader van de doelstelling.

Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
Rekening courant Christenen voor Israël Nederland	54.910	36.509
Debiteuren	0	0
Vooruitbetaalde pensioenpremies	1.994	1.950
Vorderingen op leden	2.065	16.546
Vooruitbetaalde kosten	6.788	0
	<u>65.757</u>	<u>55.005</u>

Vorderingen en overlopende activa zijn in het kader van de bedrijfsvoering.

Liquide middelen

	2021	2020
ABN AMRO Bank, rekeningen - courant	145.442	4.217
PayPal	6.386	3.272
	<u>151.828</u>	<u>7.489</u>

Alle liquide middelen staan vrij ter beschikking en geheel conform de bedrijfsvoering van de stichting.

PASSIVA

Reserves

	2021	2020
Overige reserves		
Saldo per 1 januari	42.809	36.341
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	101.574	6.468
	<u>144.383</u>	<u>42.809</u>
Saldo per 31 december	<u><u>144.383</u></u>	<u><u>42.809</u></u>

Kortlopende schulden

	2021	2020
Rekening courant Christenen voor Israël Nederland		
Saldo per 31 december	0	0
	=====	=====
	2021	2020
Overige schulden		
Schulden aan leveranciers	4.585	5.503
Belastingen/pensioenen	1.428	1.378
Vakantiegelden/vakantiedagen	9.524	7.187
Reservering reiskosten	20.000	20.000
Reservering kosten trainingen	25.000	25.000
Vooruit ontvangen 10 % bijdrage	50.000	
Overige	3.600	3.511
	<u>114.137</u>	<u>62.579</u>
	=====	=====

6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2021

BATEN

Baten van particulieren en bedrijven

	2021	2020
	EUR	EUR
Collecten	69	1.109
Bijdragen Affiliations 10% bijdrage	352.281	321.803
Donaties en giften	<u>148.614</u>	<u>124.512</u>
	<u>500.964</u>	<u>447.424</u>
	=====	=====

Baten als tegenprestatie voor de levering van:

	2021	2020
	EUR	EUR
Producten	368	218
	=====	=====

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

	2021	2020
	EUR	EUR
Voorlichting		
Publiciteit	92.122	126.192
Personeelskosten		
- Lonen en salarissen	155.097	163.168
- Sociale lasten	31.501	27.806
- Pensioenlasten	9.723	9.295
- Overige personeelskosten	<u>3.860</u>	<u>4.980</u>
	200.181	205.249
Huisvestingskosten	9.806	10.092
Kantoor en algemene kosten	8.004	4.076
Afschrijvingen en rente kosten	<u>787</u>	<u>1.816</u>
	<u>310.900</u>	<u>347.425</u>
	=====	=====

Werving baten

	2021	2020
	EUR	EUR
Kosten eigen fondswerving		
Publiciteit	10.236	14.021
Personeelskosten:		
- Lonen en salarissen	20.680	21.756
- Sociale lasten	4.200	3.708
- Pensioenlasten	1.296	1.239
- Overige personeelskosten	<u>515</u>	<u>664</u>
	26.691	27.367
Huisvestingskosten	1.961	2.018

Kantoor en algemene kosten	1.001	509
Afschrijvingen en rente kosten	87	202
	<u>39.976</u>	<u>44.117</u>
	=====	=====

Het percentage kosten eigen fondswerving t.o.v. de totalen baten bedroeg in 2021 8%. In 2020 was dit 9,9%

Beheer en administratie

	2021	2020
	EUR	EUR
Kosten beheer en administratie		
Personeelskosten:		
- Lonen en salarissen	31.019	32.634
- Sociale lasten	6.300	5.561
- Pensioenlasten	1.945	1.859
- Overige personeelskosten	772	996
	<u>40.036</u>	<u>41.050</u>
Huisvestingskosten	7.845	8.073
Kantoor en algemene kosten	1.001	509
	<u>48.882</u>	<u>49.632</u>
	=====	=====

Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. de totale baten was in 2021 9,7% en in 2020 11,1%

Directiesalaris Stichting Christians for Israel International

Dienstverband directeur	
Naam:	C.G. Kant
Aard:	Executive director
Uren (voltijds werkweek):	40 uur per week
Parttime percentage:	100 %
Periode:	01-01 t/m 31-12
Bezoldigingsregeling:	Eigen regeling

Bezoldiging directeur (in euro's)	2021	2020
Bruto salaris	82.602	81.502
Vakantiegeld	6.557	6.422
Totaal jaarinkomen	89.159	87.924
SV-lasten (werkgeversdeel)	10.253	10.182
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.648	10.481
Totaal bezoldiging / Totaal personeelskosten directeur	110.060	108.587

7 Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers

7.1 Opbrengsten

Begroot werden € 478.850 aan opbrengsten. In werkelijkheid bedroegen de baten in 2021 € 501.332. Meer ontvangen dan begroot € 22.482. Deze meer ontvangsten zijn als volgt nader te specificeren:

	Meer/minder
Collecten	-/- 4.931
Bijdrage 10% regeling	11.931
Donaties en giften	16.114
Verkoop goederen	-/- 632
Totaal meer ontvangen	22.482

7.2 Kosten

Begroot werden aan kosten en afdrachten € 479.500. Uitgegeven werd in 2021 een bedrag van € 399.758. Minder uitgegeven dan begroot € 79.742. Vele activiteiten zijn niet doorgegaan en hebben tot een kostenbesparing geleid. Zo werd er veel minder gereisd en gingen avonden en congressen niet door.

Deze minder uitgaven zijn als volgt nader te specificeren:

	Meer/minder
Besteed aan doelstellingen	
<i>Voorlichting</i>	
Publiciteit	-/- 52.778
Personeelskosten	-/- 12.819
Huisvestingskosten	-/- 1.444
Kantoor en algemene kosten	-/- 796
Afschrijvingen en rentekosten	-/- 113
Werving baten	
<i>Kosten eigen fondswerving</i>	
Publiciteit	-/- 5.864

Personeelskosten	-/- 1.709
Huisvestingskosten	-/- 289
Kantoor en algemene kosten	-/- 99
Afschrijvingen en rentekosten	-/- 13
Beheer en administratie	
<i>Kosten beheer en administratie</i>	
Personeelskosten	-/- 2.564
Huisvestingskosten	-/- 1.155
Kantoor en algemene kosten	-/- 99
Minder uitgegeven dan begroot	-/- 79.742

Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt, vastgesteld en ondertekend door het bestuur.

Nijkerk, 23 maart 2022

Bestuur:

Dr. Ir. L. Meijer, voorzitter:

M. Weissenböck, secretaris:

R. Fluit, penningmeester:

M. Bénard, bestuurslid:

R. Hermann, bestuurslid:

Wilson Ng, bestuurslid: