

# Stichting Christians for Israel International

## Jaarverslag 2022

*Dit rapport heeft 18 pagina's*

## **Inhoudsopgave**

1	Directie- en bestuursverslag, Verklaring besteding middelen en Verantwoordingsverklaring.	2
2	Balans per 31 december 2022	9
3	Staat van baten en lasten over 2022	10
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
5	Toelichting op de balans per 31 december 2022	13
6	Toelichting op de staat van baten en lasten 2022	15
7	Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers	17

# 1 Directie- en bestuursverslag, Verklaring besteding middelen en Verantwoordingsverklaring.

## 1A. Verslag van directie en bestuur van Christians for Israel International over 2022.

Statutaire naam	Stichting Christians for Israel International
Vestigingsplaats	Nijkerk
Rechtsvorm	Stichting
Omschrijving doelstelling	<p>De stichting heeft als doel:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Christenen wereldwijd onderwijzen over Gods plannen met Israël, de gemeente en de volkeren;</li><li>• Israël en het Joodse volk troosten en ondersteunen door gebed, in woord en in daad</li></ul> <p>De middelen van de stichting mogen slechts voor genoemde doelen worden aangewend en bij opheffing van de stichting moeten alle overblijvende middelen verdeeld worden uitsluitend ten behoeve van de genoemde doelen.</p>

### Doelstellingen

Christians for Israel International (C4I) is actief in meer dan veertig landen wereldwijd. In deze landen is er een lokale afdeling, werkgroep of partnerorganisatie, waarmee men samenwerkt aan de volgende missie:

- Christenen onderwijzen over Gods plannen met Israël, de gemeente en de volkeren;
- Israël en het Joodse volk troosten en ondersteunen door gebed, in woord en in daad.

In Jesaja 31:10 staat geschreven:

*“Hoor het woord van de HEERE, heidenvolken, verkondig het in de kustlanden van ver weg, en zeg: Hij Die Israël verstrooid heeft, zal het weer bijeenbrengen en het hoeden, zoals een herder zijn kudde hoedt.”*

Dit is wat ons als Stichting Christians for Israel International drijft. Vanuit het hoofdkantoor in Nederland wordt het internationale werk sinds 1998 ontwikkeld en geven we praktische ondersteuning aan de afdelingen. De lokale afdelingen worden door C4I International in samenwerking met regionale coördinatoren aangestuurd. Met deze lokale afdelingen gaan we ‘Affiliation Agreements’ aan. Door deze overeenkomst onderschrijven de afdelingen de missie, visie en kernwaarden en verplichten zij zich om een percentage van hun algemene inkomsten af te staan aan Christians for Israel International.

### Activiteiten

Gaandeweg 2022 werden wereldwijd de COVID-19 beperkingen opgeheven. Daardoor konden er weer meer buitenlandse conferenties en ontmoetingen plaatsvinden. De volgende activiteiten zijn ontwikkeld en bezocht door ofwel ds. Willem J. Glashouwer (President), ofwel door ds. Kees Kant (Algemeen Directeur), ofwel door beiden:

- een groep van 85 voorgangers uit Rusland bezocht tijdens hun reis in Israël en Bijbelstudies met hen gedaan.
- diverse landelijke Christians for Israel teams
- een seminar voor voorgangers in Denemarken
- de Ebenezer Conferentie in Hongarije
- vier conferenties in drie verschillende steden in India met 600 voorgangers
- de Jerusalem Prayer Breakfast in Estland en Israël.
- conferentie in Tanzania
- theologische conferentie in Wenen
- conferenties in Curaçao
- seminar van vier dagen voor voorgangers in Cuba
- conferentie in Italië

Er zijn ook zoom meetings gehouden met kerken in Maleisië

### **Digitale ontwikkelingen**

Elke week werd er een *'Israel & Christians Today - Weekly Update'* uitgestuurd door Christians for Israel International, waarmee we christenen wereldwijd willen informeren over actuele gebeurtenissen rondom Israël.

Er wordt elke twee maanden een Engelse digitale gebedskalender samengesteld, die door verschillende afdelingen verspreid wordt, maar die ook in het Duits, Italiaans, Albanees, Vietnamees, Braziliaans en Russisch vertaald en verspreid wordt. Tot slot is er gewerkt aan meer videomateriaal wat geschikt is voor vertaling in andere talen.

### **Onderwijsmateriaal**

De ontwikkeling van een online cursus over Israël: *The Mystery of Israel* is voltooid en zal in april 2023 op een online platform toegankelijk worden voor een breed publiek wereldwijd.

### **Online marketing**

Internet en Social media maken het mogelijk om via online marketing onze boodschap en materialen digitaal onder de aandacht te brengen bij nieuwe doelgroepen. In 2022 is er opnieuw geïnvesteerd in de online promotie van onze Engelstalige krant, online Bijbelstudies, artikelen, Facebook pagina en website. Dit heeft geleid tot een groot aantal nieuwe bezoekers van onze sociale media kanalen en nieuwe abonnees op onze Engelstalige Israël-krant.

### **Publicaties**

- Het boek *Why Israel* in het Spaans (*Por que Israel*) is gedrukt en gepubliceerd.
- Er werd een Israël-krant uitgegeven in: Nederland, België, Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland, Australië, Nieuw-Zeeland, Verenigde Staten, Verenigd Koninkrijk en Zuid-Korea.
- Twee edities zijn uitgegeven van ons magazine *Israel & the Church*, met diepgaande theologische artikelen gericht op voorgangers en theologisch geïnteresseerden.

## Organisatie en medewerkers

### Vrijwilligers en personeel

Christians for Israel International werkt - waar mogelijk - samen met vrijwilligers. Ook in 2022 is gebruik gemaakt van een vrijwilligershandboek met een gedragscode voor vrijwilligers. Enkele vrijwilligers ontvangen voor hun werkzaamheden, de fiscaal vrijgestelde vrijwilligersvergoeding, de overgrote meerderheid van de vrijwilligers ontvangen geen geldelijke vergoeding.

### Taken directie

De directie is belast met de uitvoering van het beleid, zoals dat is vastgesteld door het bestuur. De taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in een directiestatuut. Minimaal eenmaal per jaar vindt er een evaluatie plaats met het bestuur.

Samenstelling directie Christian for Israel International per 31 december 2022:

- Ds. C.G. Kant, directeur.

### Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de stichting de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties'.

Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria, een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging voor Christians for Israel International vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 361 punten met een maximum jaarinkomen van € 99.828. De voor de toetsing, aan de geldende maximale relevante werkelijke jaarinkomen van de directie over 2022 bedroeg € 91.104. Deze beloning bleef binnen de geldende norm.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioenpremie en de overige beloningen bleven voor de directie met een bedrag van € 111.825 ook ruim binnen het in deze regeling opgenomen maximum bedrag van € 201.000.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

### Taken bestuur

Het bestuur zet de taken uit van de stichting, die vervolgens door de directie en staf worden uitgevoerd. Hiertoe stelt het bestuur jaarlijks een taakstellende begroting op. Ontwikkelingen gedurende het jaar worden door de directie ingebracht en zo nodig wordt het budget aangepast aan de veranderde situatie.

Over nieuwe aanvragen en over nieuwe initiatieven, als het gaat over voorlichting en dergelijke, beslist het bestuur. Het bestuur houdt – via de directeur – toezicht op de uitvoerende werkzaamheden.

In de bestuursvergaderingen komen alle zaken de stichting aangaande aan de orde.

### Belangrijke risico's en onzekerheden

Onze stichting is volledig afhankelijk van giftgevers en leden. Twee belangrijke pijlers zijn:

1. Jaarlijkse actie onder de donateurs in de zomer
2. 10% bijdrage van onze leden

Op het totaal hebben wij geen invloed. In deze zijn wij volledig afhankelijk.

### Financieel beleid en financiële verplichtingen

Onze insteek is, dat wij met zo min mogelijke kosten onze doelstellingen willen bereiken. Daarom gaan wij ook geen langdurige verplichtingen aan.

## **1B. Plannen voor 2023**

### **Media en Communicatie**

Vanuit het hoofdkantoor blijven we doorgaan met ondersteuning van landen in het opzetten en onderhouden van hun website. Daarnaast worden landen voorzien van relevantie informatie voor hun websites en e-newsletters.

We continueren het gebruik van de korte videoclips van Johannes Gerloff uit Israël ten behoeve van onze websites, Facebook en e-newsletters. Ook video Bijbelstudies van andere sprekers uit binnen- en buitenland zullen opgenomen worden en uitgezonden (zowel langere teaching-video's als korte clips voor social media).

De Weekly Update, waarmee we in 2019 begonnen zijn, wordt zeer gewaardeerd. Deze bevat informatie over de actualiteit in en rondom Israël en hoe we dit vanuit Bijbels perspectief kunnen zien. We blijven deze Updates uitgeven in 2023.

Onze Israël-krant die o.a. uitkomt in het Duits en Engels blijft één van de belangrijkste tools om mensen geïnformeerd te houden. Eén van de doelen blijft om het aantal lezers te laten toenemen. Dit wordt o.a. gedaan door online marketing via Facebook en Google. Op deze manier wordt de krant onder de aandacht gebracht bij nieuwe doelgroepen.

Ondanks het opheffen van de Covid-19 maatregelen blijven we doorgaan met investeren in online marketing van onze materialen, social media en bijbelstudievideo's. Uiteindelijk zal deze online marketing een vast en blijvend onderdeel zijn van onze activiteiten.

### **Nieuwe publicaties:**

De volgende publicaties zullen naar verwachting in 2023 verschijnen:

- Engelse vertaling van boekje "*Geloven zonder Israël*" van Kees Kant
- Engelse vertaling van het boekje "*Alefbeet*" van Kees de Vreugd
- Engelse vertaling van het boekje "*Jezus en Israël*" van Kees de Vreugd
- Het boek "*Israel without Borders*" van Johannes Gerloff
- Engelse vertaling van het boekje "*Wie is schuldig aan de dood van Jezus*" van Kees Kant
- Engelse vertaling van het boekje "*Geloven zonder Israel*" van Kees Kant
- Engelse vertaling van "*Romeinen 9-11*" van Johannes Gerloff

## 1C. Verklaring besteding middelen

Het bestuur verklaart dat alle middelen in het verslagjaar zijn besteed in het belang van de doelstellingen.

Het bestuur bestaat uit zeven personen, die voor een periode van vier jaar worden benoemd. De benoeming vindt plaats door de zittende bestuursleden.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2022:

Bestuur:

Dr. Ir. L. Meijer (voorzitter)

M. Weissenböck (secretaris)

R. Fluit (penningmeester)

M. Bénard (bestuurslid)

R. Hermann (bestuurslid)

L. Hezel (bestuurslid)

Wilson Ng (bestuurslid)

President: Ds. Willem J. J. Glashouwer

Algemeen directeur: Ds. Cornelis Kant

Alle leden van het bestuur en de directie hebben geen relevante nevenfuncties.

## 1D. Verantwoordingsverklaring Stichting Christians for Israel International 2022.

De Stichting Christians for Israel International heeft in haar vergadering van 16 mei 2023 de volgende verklaring goedgekeurd:

### Inleiding

Stichting Christians for Israel International stelt zich ten doel om christenen, wereldwijd, op te wekken tot solidariteit met en inzet voor Israël. Dit bereikt zij door wereldwijd informatie te geven, trainingen te organiseren en door het verlenen van hulp.

### I TOEZICHT HOUDEN, BESTUREN EN UITVOEREN

#### a) Directiereglement

Het bestuur oefent toezicht uit op de directie. Hiertoe is een directiereglement opgesteld. Het bestuur evalueert het functioneren van de directie in zijn jaarlijkse toezichthoudende vergadering. De voorzitter maakt hiertoe een rapport van het functioneringsgesprek met de directie.

#### b) Evaluatiebeleid bestuursleden

Het bestuur heeft in haar beleid eisen vastgesteld voor bestuursleden (onder andere profielschetsen en selectieprocedures). Daarnaast streeft zij er naar om zo veel mogelijk landen binnen het bestuur aanwezig te laten zijn. Een optimale samenstelling van het bestuur wordt gewaarborgd door een regelmatige evaluatie van de eisen en het zo nodig aanpassen hiervan.

#### c) Financiële richtlijnen

Het bestuur heeft de begroting voor 2022 in haar vergadering van 17 november 2021 vastgesteld. Binnen deze begroting heeft de directie de vrijheid van handelen met betrekking tot besteding van de verkregen middelen. Ieder kwartaal heeft het bestuur inzicht ontvangen over inkomsten en uitgaven. De afwijkingen in de begroting worden door het bestuur per

kwartaal besproken; daarbij heeft de directie verantwoording afgelegd van de afwijkingen van uitgaven en inkomsten. Bij de goedkeuring van het jaarverslag heeft het bestuur tevens afwijkingen tussen begroting en resultaat goedgekeurd.

#### **d) Jaarplan**

In het jaarplan 2022 heeft het bestuur concrete plannen vastgelegd met daarin de verwachte inkomsten, de geplande besteding van middelen, de beoogde resultaten en het omgaan met de reserves. In de bestuursvergadering van 17 november 2021 is het jaarplan vastgesteld.

## **II BESTEDING VAN MIDDELEN**

### **a) Doelstellingen**

In november 2021 is het jaarplan afgerond van Christians for Israel International voor 2022. In dit jaarplan staan alle voorgenomen activiteiten en projecten voor 2022 vermeld. Het jaarplan sluit aan bij de begroting voor 2022.

### **b) Evaluatie**

Het bestuur heeft in 2022, per half jaar de doelen zoals verwoord in het jaarplan geëvalueerd.

### **c) Verantwoordelijkheden en bevoegdheden**

Per project is vastgesteld of de begroting en besteding van middelen in overeenstemming met elkaar waren. De bestedingen waren in de lijn met de begroting.

### **d) Evaluatie van bestedingen aan de doelstelling**

In zijn toezichthoudende vergadering heeft het bestuur de besteding aan de doelstelling op project-, programma- en organisatieniveau gecontroleerd, of ze in overeenstemming waren met de doelstellingen van Christians for Israel International

### **e) Verslaggeving**

Het bestuur stelt jaarlijks, uiterlijk in juni, het jaarverslag vast in overeenstemming met de “Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen” van het CBF en beschrijft daarin de elementen: beleid, communicatie, waarborging van kwaliteit en besteding van middelen in overeenstemming met de doelstelling. Het jaarverslag is beschikbaar op de website van Stichting Christians for Israel International en op de website van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

## **III OMGAAN MET BELANGHEBBENDEN**

Teneinde een optimale relatie met belanghebbenden te realiseren, heeft het bestuur de volgende maatregelen genomen:

### **a) Identificatie van belanghebbenden**

Alle belanghebbenden zijn in kaart gebracht.

Naast de medewerkers, bestuursleden, vrijwilligers en donateurs, betreffen dit uiteraard de organisaties waarmee we samenwerken en die organisaties die via de stichting hulp ontvangen in Israël.

Een overzicht van een lijst van samenwerkende organisaties en projecten is beschikbaar en in 2022 bijgewerkt.

De stichting heeft ook in 2022 verdere stappen gezet om tot een inventarisatie en zo nodig verbetering te komen van het data beveiligingsbeleid. Op basis van een handreiking vanuit het CBF wordt dit verder uitgewerkt. Ook door de nieuwe AVG wet die op 25 mei 2018 van kracht is geworden, zijn er maatregelen genomen om op het terrein van privacy aan de eisen van de wet te voldoen.



- b) Informatieverstrekking en communicatie**  
De stichting streeft naar openheid, betrouwbaarheid en inzichtelijkheid in de activiteiten. Op verschillende manieren wil de stichting inzicht bieden hoe zij te werk gaat en hoe zij zich wil verantwoorden.  
Op de website van de stichting kunnen belanghebbenden lezen waarmee wij bezig zijn. Daarnaast kent onze organisatie nieuwsbrieven, gebedsbrieven, mailingen.  
Op de website van het CBF alsmede op de website van Christians for Israel International staan o.a. de doelstellingen van de stichting, behaalde resultaten, activiteiten, jaarplan, meerjarenbeleidsplan, financiën en het jaarverslag.
- c) Gedragscode**  
Het bestuur heeft een gedragscode vastgesteld voor de omgang met belanghebbenden.
- d) Klachtenprocedure**  
Het bestuur heeft een klachtenprocedure vastgesteld. Binnengekomen klachten zijn adequaat afgehandeld.

## 2 Balans per 31 december 2022

	2022	2021
	EUR	EUR
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Inventaris	5.369	2.040
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	33.810	38.895
Rekening courant Christenen voor Israël Nederland	11.992	54.910
Vorderingen en overlopende activa	12.320	10.847
Liquide middelen	<u>185.939</u>	<u>151.828</u>
	<b>244.061</b>	<b>256.480</b>
Totaal	<u><u>249.430</u></u>	<u><u>258.520</u></u>
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
- Reserves		
Overige reserves	<u>197.595</u>	<u>144.383</u>
	<b>197.595</b>	<b>144.383</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Rekening courant Christenen voor Israël Nederland	0	0
Overige schulden	<u>51.835</u>	<u>114.137</u>
	<b>51.835</b>	<b>114.137</b>
Totaal	<u><u>249.430</u></u>	<u><u>258.520</u></u>

### 3 Staat van baten en lasten over 2022

	Werkelijk 2022 EUR	Begroting 2022 EUR	Werkelijk 2021 EUR
<b>Baten</b>			
- Baten particulieren/bedrijven	515.199	507.750	500.964
- Baten als tegenprestatie voor levering van: producten en/of diensten	<u>225</u>	<u>1.000</u>	<u>368</u>
<b>Som der baten</b>	<b>515.424</b>	<b>508.750</b>	<b>501.332</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
- Voorlichting	366.342	415.750	310.900
<b>Werving baten</b>			
- Kosten eigen fondswerving	46.222	51.800	39.976
<b>Beheer en administratie</b>			
- Kosten beheer en administratie	<u>49.648</u>	<u>50.450</u>	<u>48.882</u>
<b>Som der lasten</b>	<b>462.212</b>	<b>518.000</b>	<b>399.758</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b><u>53.212</u></b>	<b><u>-/- 9.250</u></b>	<b><u>101.574</u></b>

#### Resultaatbestemming 2022

##### Toevoegen aan:

- Overige reserves 53.212

Het positieve resultaat over 2022 ad € 53.212 is vooral ontstaan omdat door de Corona bepaalde activiteiten in het 1<sup>e</sup> half jaar van 2022 geen doorgang konden vinden. We zien dat terug in de kosten van voorlichting. Deze waren bijna € 50.000 lager dan ze begroot waren.

## 4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### 4.1 Algemene toelichting

#### **Grondslagen voor verslaggeving**

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Dit betekent tevens dat Richtlijn 640 'Organisaties-zonder-winststreven' en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving worden toegepast.

#### **Continuïteit**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### 4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

#### **Algemeen**

In dit hoofdstuk worden de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling behandeld. De grondslagen, die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zo ver niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Vreemde valuta**

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers, die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

#### **Balans**

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde minus een jaarlijkse afschrijving. De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs of lagere actuele waarde. De overige posten zijn opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Staat van baten en lasten**

De baten en lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijzen en zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit collecten, donaties en giften worden verantwoord in het boekjaar waarin de bedragen worden ontvangen.

Baten uit de verkoop van producten worden verantwoord in het boekjaar dat de producten zijn geleverd.

De jaarlast pensioenen bestaat uit de verschuldigde premies en is gebaseerd op de reeds verrichte arbeidsprestaties zonder rekening te houden met toekomstige salarisverhogingen.

### 4.3 Toerekening van kosten

**Stichting Christians for Israel International:**

De kostenverdeling, die voor de stichting is toegepast, is evenals in de voorgaande boekjaren de volgende:

	<b>Voorlichting</b>	<b>Kosten eigen fondswerving</b>	<b>Kosten beheer en administratie</b>
Publiciteit	90% kosten	10% kosten	
Personeel	75% kosten	10% kosten	15 % kosten
Huisvesting	50% kosten	10% kosten	40 % kosten
Kantoor en algemene kosten	80% kosten	10% kosten	10 % kosten
Afschrijvingen en rente kosten	90% kosten	10% kosten	

## 5 Toelichting op de balans per 31 december 2022

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Inventaris

	2022	
Aanschafwaarde 1 januari 2022		4.272
Aanschaffingen minus desinvesteringen 2022		3.599
		<u>7.871</u>
Afschrijving t/m vorig boekjaar	2.232	
Correctie afschrijving verkochte activa	-699	
Afschrijving boekjaar 2022	969	
		<u>2.502</u>
Boekwaarde per 31 december 2022		<u>5.369</u>

##### Voorraden

	2022	2021
Diverse artikelen (onder andere boeken)	33.810	38.895
	<u>33.810</u>	<u>38.895</u>

De voorraden zijn voor direct en volledig gebruik in het kader van de doelstelling.

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen en overlopende activa

	2022	2021
Rekening courant Christenen voor Israël Nederland	11.992	54.910
Vooruitbetaalde pensioenpremies	2.120	1.994
Vorderingen op leden	425	2.065
Vooruitbetaalde kosten	9.775	6.788
	<u>24.312</u>	<u>65.757</u>

Vorderingen en overlopende activa zijn in het kader van de bedrijfsvoering.

##### Liquide middelen

	2022	2021
ABN AMRO Bank, rekeningencourant	172.392	145.442
PayPal	13.547	6.386
	<u>185.939</u>	<u>151.828</u>

Alle liquide middelen staan vrij ter beschikking.

## PASSIVA

### Reserves

	2022	2021
<b>Overige reserves</b>		
Saldo per 1 januari	144.383	42.809
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	53.212	101.574
	<u>197.595</u>	<u>144.383</u>
Saldo per 31 december	<u>197.595</u>	<u>144.383</u>

### Kortlopende schulden

	2022	2021
<b>Overige schulden</b>		
Schulden aan leveranciers	5.226	4.585
Belastingen/pensioenen	4.977	1.428
Vakantiegelden/vakantiedagen	12.335	9.524
Reservering reiskosten		20.000
Reservering kosten trainingen	25.000	25.000
Vooruit ontvangen 10 % bijdrage		50.000
Overige	4.297	3.600
	-----	-----
	51.835	114.137
	<u>51.835</u>	<u>114.137</u>

## 6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

### BATEN

#### Baten van particulieren en bedrijven

	2022	2021
	EUR	EUR
Collecten	1.197	69
Bijdragen Affiliations 10%	372.090	352.281
Donaties en giften	141.912	148.614
	<u>515.199</u>	<u>500.964</u>
	=====	=====

#### Baten als tegenprestatie voor de levering van:

	2022	2021
	EUR	EUR
Producten	225	368
	=====	=====

### LASTEN

#### Besteed aan doelstellingen

	2022	2021
	EUR	EUR
<b>Voorlichting</b>		
Publiciteit	145.350	92.122
Personeelskosten		
- Lonen en salarissen	155.816	155.097
- Sociale lasten	29.551	31.501
- Pensioenlasten	11.972	9.723
- Overige personeelskosten	5.238	3.860
	<u>202.577</u>	<u>200.181</u>
Huisvestingskosten	10.419	9.806
Kantoor en algemene kosten	6.372	8.004
Afschrijvingen en rente kosten	1.624	787
	<u>366.342</u>	<u>310.900</u>
	=====	=====

#### Werving baten

	2022	2021
	EUR	EUR
<b>Kosten eigen fondswerving</b>		
Publiciteit	16.150	10.236
Personeelskosten:		
- Lonen en salarissen	20.775	20.680
- Sociale lasten	3.940	4.200
- Pensioenlasten	1.597	1.296
- Overige personeelskosten	698	515
	<u>27.010</u>	<u>26.691</u>



Huisvestingskosten	2.084	1.961
Kantoor en algemene kosten	798	1.001
Afschrijvingen en rente kosten	180	87
	<u>46.222</u>	<u>39.976</u>

Het percentage kosten eigen fondswerving t.o.v. de totalen baten bedroeg in 2022 8,9%. In 2021 was dit 8%

## Beheer en administratie

	2022	2021
Kosten beheer en administratie	EUR	EUR
Personeelskosten:		
- Lonen en salarissen	31.163	31.019
- Sociale lasten	5.910	6.300
- Pensioenlasten	2.394	1.945
- Overige personeelskosten	1.048	772
	<u>40.515</u>	<u>40.036</u>
Huisvestingskosten	8.335	7.845
Kantoor en algemene kosten	798	1.001
	<u>49.648</u>	<u>48.882</u>

Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. de totale baten was in 2022 9,6% en in 2021 9,7%

## Directiesalaris Stichting Christians for Israel International

<b>Dienstverband directeur</b>	
Naam:	C.G. Kant
Aard:	Executive director
Uren (voltijds werkweek):	40 uur per week
Parttime percentage:	100 %
Periode:	01-01 t/m 31-12
Bezoldigingsregeling:	Eigen regeling

Bezoldiging directeur (in euro's)	2022	2021
Bruto salaris	84.353	82.602
Vakantiegeld	6.661	6.557
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>91.104</b>	<b>89.159</b>
SV-lasten (werkgeversdeel)	9.881	10.253
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.930	10.648
<b>Totaal bezoldiging / Totaal personeelskosten directeur</b>	<b>111.825</b>	<b>110.060</b>

## 7 Analyse verschillen tussen begroting en gerealiseerde cijfers

### 7.1 Opbrengsten

Begroot werden € 508.750 aan opbrengsten. In werkelijkheid bedroegen de baten in het jaar 2022 € 515.424. Meer ontvangen dan begroot € 6.674. Deze meer ontvangsten zijn als volgt nader te specificeren:

	Meer/minder
Collecten	1.197
Bijdrage 10% regeling	11.840
Donaties en giften	-/- 5.588
Verkoop goederen	-/- 775
Totaal meer ontvangen	6.674

### 7.2 Kosten

Begroot werden aan kosten en afdrachten € 518.000. Uitgegeven werd in 2022 een bedrag van € 462.212. Minder uitgegeven dan begroot € 55.788. Ook in 2022 zijn een aantal activiteiten niet doorgedaan en hebben tot een kostenbesparing geleid.

Deze minder uitgaven zijn als volgt nader te specificeren:

	Meer/minder
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	
<i>Voorlichting</i>	
Publiciteit	-/- 43.650
Personeelskosten	-/- 3.673
Huisvestingskosten	419
Kantoor en algemene kosten	-/- 3.228
Afschrijvingen en rentekosten	724
<b>Werving baten</b>	
<i>Kosten eigen fondswerving</i>	
Publiciteit	-/- 4.850
Personeelskosten	-/- 490

Huisvestingskosten	84
Kantoor en algemene kosten	-/- 402
Afschrijvingen en rentekosten	80
<b>Beheer en administratie</b>	
<i>Kosten beheer en administratie</i>	
Personeelskosten	-/- 735
Huisvestingskosten	335
Kantoor en algemene kosten	-/- 402
Minder uitgegeven dan begroot	-/- 55.788

## Ondertekening van de jaarrekening

### *Vaststelling jaarrekening*

De jaarrekening is aldus opgemaakt, vastgesteld en ondertekend door het bestuur.

Nijkerk, 16 mei 2023

#### **Bestuur:**

Dr. Ir. L. Meijer, voorzitter: .....

M. Weissenböck, secretaris: .....

R. Fluit, penningmeester: .....

M. Bénard, bestuurslid: .....

R. Hermann, bestuurslid: .....

L. Hezel, bestuurslid: .....

Wilson Ng, bestuurslid: .....